Precatàleg de bones pràctiques d'incubació

Esborrany versió 0.0.1 – Maig 2019

Estudi d'experiències d'incubació de projectes econòmics per informar el disseny d'una comunitat d'incubació per a Coòpolis a Barcelona.

Elaborat per les cooperatives femProcomuns + LabCoop + Calidoscoop + Etcèteres

Experiències analitzades

Aquest és un esborrany del que serà el catàleg de bones pràctiques. S'han analitzat 24 experiències. Aquí se'n presenten algunes d'elles, amb les parts de la fitxa d'anàlisi que tenen completades.

La llista completa d'experiències analitzades és la següent:

Experiència	Lloc	Titularitat/gestió
Laboratori de creativitat «La Incubadora» de Blanquerna	Raval (Barcelona)	Fundació Blanquerna- Universitat Ramon Llull (universitat privada sense afany de lucre, d'inspiració cristiana) que forma part del Grup cooperatiu Clade.
Hangar	Poblenou (Barcelona)	Fundació privada sense afany de lucre. Té cedit un espai de titularitat pública, fruit de reivindicació veïnal i sector artístic.
Konvent de Can Rojals	Can Rojals (Berguedà)	Projecte cultural. Ús de fruït d'un espai cedit. Titularitat de la Seguretat Social.
Incubadora MediaTIC	Poblenou (Barcelona)	Empresa pública municipal (Barcelona activa). Societat anònima amb capital públic.
European Space Agency Business Incubation Centre (ESA BIC) Barcelona	Castelldefels (Baix Llobregat)	Titularitat mixta pública i privada. Àrea Metropolitana de Barcelona, Diputació de Barcelona, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Parc UPC i Caixa Capital Risc.
Incubadora UAB-Santander	Parc de Recerca UAB (Bellaterra, Vallès Occidental)	Programa emprèn de la univesitat pública (UAB) en Parc de recerca privat.
Hub emprenedor	Mataró (Maresme)	Fundació privada promoguda per organismes públics (Ajuntament de Mataró i Consell comarcal del Maresme).

Tecnocampus UPF		Model triple hèlix (Administració pública, universitat, empresa)
Uikú	Prat de Llobregat (Baix Llobregat)	Cooperativa de serveis. Espai llogat.
La InnoBadora de Barcelona Activa	Poblenou (Barcelona)	Empresa pública municipal. Barcelona activa, societat anònima de capital públic.
EStarter – Escola de l'IGOP-UAB	Barcelona	Universitari (IGOP-UAB), cooperatiu, associatiu.
Espai per l'emprenedoria social, l'economia solidària i l'ocupació	Santa Margarida i els monjos	Públic municipal.
Procornellà (Centre d'Empreses i Viver d'empreses)	Cornellà (Baix Llobregat)	Empresa pública municipal.
La Incubadora de Tremp	Tremp (Pallars Jussà)	Administració pública municipal (Ajuntament de Tremp)
La Colaboradora de Zaragoza Activa	Saragossa (Aragó)	Administració pública municipal. Cogestió amb les persones usuàries.
Cal Temerari	Sant Cugat (Vallès Occidental)	Associació sense afany de lucre.
Can Fugarolas	Mataró (El Maresme)	Associació. Mesoveria urbana de l'espai.
CoboiLab	Sant Boi (Baix Llobregat)	
Cafè de Mar	Mataró (El Maresme)	
Darwin Project	Bastide Niel -Bordeus	Privat. Edificis inicialment públics de la Comunitat Urbana de Bordeus (abans de l'exèrcit) venudes a baix preu a l'empresa Le Groupe Evolution/INOXIA.
Compass Office	30 oficines entre 9 països: Japó, Corea del Sud, Austràlia, Singapur, Hong Kong, Xina, Vietnam, Emirats Àrabs i Kazakhstan	Privat
Macao	Milà (Itàlia)	Col·lectiu d'artistes. Espai ocupat en negociació per ser comunal. Propietat de l'Ajuntament de Milà.
ImpactHub NL	Amsterdam (Holanda)	Empresa privada a Holanda amb acord de marca amb Impact Hub GmbH a Alemanya (empresa propietat de l'associació Impact Hub Association). Seu a Amsterdam al Royal Tropical Institute (fundació privada).
Collab Las Naves	València (País valencià)	Fundació privada impulsada per l'Ajuntament de València.

KoopFabrica	Gipuzkoa (Euskadi)	Programa impulsat per la xarxa Olatukoop formada per 27 entitats cooperatives.

Casos d’estudi

A continuació es presenta una part dels casos estudiats.

Per cada cas s’estan analitzant els següents aspectes:

- 1- Nom
- 2- Ubicació
- 3- Any naixement
- 4- Durada cronològica/trajectòria
- 5- Model (Incubadores, vivers, acceleradores, cotreball, espai de creació, makerspace, hacklab, csoa, especialitats per temes, públics, ...)- Diccionari de termes (com s'anomena i com ho interpretem nosaltres)
- 6- Web
- 7- Perfils als que s'adreça (joves, dones, immigrants, sectors econòmics, ...)
- 8- Model d'accés/ús (qui pot utilitzar/participar/formar-ne part, quan de temps, quins drets i obligacions, quines horaris/dies, tothom té clau?, hi ha espais tancats, hi ha un sistema de reserves...)
- 9- Missió : Enfocament "polític" (generar startups que puguin ser comprades, fomentar inversors capitalistes, fomentar emprenedoria individual/col·lectiva, més pes a emprenedoria/consolidació, enfoc acceleradora/impuls/acompanyament/facilitació/llançadora, s'enfoca al cooperativisme, s'enfoca a l'ESS, facilita la col·laboració P2P, ...)
- 10- Serveis que ofereix (assessorament, formació, allotjament, seu social,....)
- 11- Recursos compartits (impressora paper/3D, talladora, vehicles, eines, telefonia, connexió internet, plataformes tecnològiques i/o espais de núvol o "campus virtual", ...)
- 12- Activitats i/o recursos genèrics (per dinamitzar l'espai, per fomentar la intercooperació, plafons, activitats comunitàries i de cohesió...)
- 13- Activitats per promoure l'ESS
- 14- Recursos econòmics necessaris (evolució dels mateixos - Pla inversions, anual)
- 15- Sostenibilitat econòmica (finançament, lloguer, diversitat de finançament i percentatges)
- 16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores
- 17- Organització/Governança (equip humà, entitats sòcies, òrgans, assemblea, comissions, pertinença, model de gestió ...)
- 18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos
- 19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,... (accions, estratègies, especialització activitat socioeconòmica..)
- 20- Fotografies (indicar-ne font, autor/a o titular de drets, cessió d’ús que ens han fet o llicència, si s’escau)

Casos en aquest pre-catàleg

Hangar.org

2- Ubicació

Emilia Coranty 16 - 08018 Barcelona Espanya.

Recinte de Can Ricard, barri de Poblenou.

Horari: De Dill a Div de 10h a 14h y de 15h a 19:30h.

El recinte de Can Ricard és un antic complex fabril fet construir l'any 1864 per Federico Ricart Gisbert, marquès de Santa Isabel, que l'AAVC va llogar i reformar l'any 1996. L'any 2003 l'Ajuntament va acceptar un Pla de Millora Urbana per la parcel·lació del recinte de Can Ricard presentat per la propietat i va començar un cicle de lluites veïnals entorn a la plataforma Salvem Can Ricard. L'Ajuntament de Barcelona el va comprar. L'any 2008 responent a la pressió veïnal es va declarar Bé Cultural d'Interès Nacional una part del recinte de Can Ricard. L'any 2018 l'Ajuntament va concedir per un període de 15 anys prorrogables la gestió de les naus 1,2 i 3 a la Fundació Hangar-AVVC per consolidar el centre de recerca i creació artística Hangar.

Més informació:
https://ajuntament.barcelona.cat/santmarti/ca/noticia/can-batllo-i-can-ricart-es-consoliden-com-a-centres-socials-i-culturals-2_747513

https://ajuntament.barcelona.cat/ciutatvella/ca/el-districte-i-els-seus-barris/el-raval/equipaments/antiga-fabrica-textil-de-can-ricart_99400327361

https://www.ara.cat/suplements/diumenge/segona-vida-Can-Ricart_0_1644435544.html

3- Any naixement

1996 (es lloga l'espai i es fa la reforma), 1997 (obra les portes)

4- Durada cronològica/trajectòria

Des de 1997 fins l'actualitat (segueix obert).

L'Associació d'Artistes Visuals de Catalunya (AAVC) havia detectat des de principis dels 90 l'escassedat d'espais per a tallers d'artistes a Barcelona i Catalunya. L'any 1996 va llogar una part de la fàbrica de Can Ricard, propietat del Marquès de Santa Isabel, es va fer una reforma pensada per oferir espais de tallers i ser un centre de producció artística, que va obrir les portes el 1997. L'any 1998 es va crear el MediaLab, amb Konik Thtr com a primers residents, amb l'objectiu de contribuir a l'autonomia de l'artista per produir el seu propi treball i alhora obrint-se a les arts digitals. L'any 2002 es va crear la Fundació AAVC (després Fundació Hangar-AAVC) amb donacions d'artistes com a patrimoni fundacional i amb uns estatuts que feien que la junta de l'associació formés el patronat de la fundació. A partir de l'any 2003 la fundació relleva l'associació en la gestió d'Hangar. El centre va iniciar intercanvis amb altres centres de producció artística. A partir de 2005 el MediaLab es va consolidar transformant-se en Laboratori d'art interactiu. Al 2006 amb l'AAVC va començar el programa de Formació Contínua dels artistes i es va fer el pla de reforma per ampliar l'espai d'Hangar. Entre 2005 i 2009 es van enfortir els vincles amb tallers i entitats del barri de Poblenou, així com les co-produccions amb altres centres de Barcelona. L'any 2010 es va ampliar Hangar incloent un nou plató, millors equipaments pels laboratoris i una casa de residència pels artistes en intercanvi que es va obrir el 2011. Sota la perspectiva que el centre inclogui els processos de pre-producció,

producció i post-producció es va crear l'àmbit de recerca artística. L'any 2014 amb l'AAVC en crisi econòmica i associativa la Fundació Hangar-AAVC es desvincula orgànicament de l'associació. L'AAVC tancarà per ordre judicial l'any 2015 i en paral·lel antics socis constituiran la Plataforma Assembleària d'Artistes de Catalunya (PAAC). Més informació: https://hangar.org/ca/sobre-nosaltres/historia/

5- Model

Centre de recerca i producció artística. Ofereix recursos i context per la recerca, la pre-producció, producció i post-producció artística alhora que facilita els canals de difusió, distribució i exposició; així com els intercanvis entre artistes, les residències i la transmissió intersectorial de coneixements.

Facilita als creadors espais (tallers, laboratoris, plató, casa de residència) i les eines (material audiovisual, informàtic, ...); així com la formació (tallers, cursos, formació contínua) i els canals (intercanvis, coproduccions, distribuïdora hamaca, difusió xarxes).

6- Web

https://hangar.org/ca

7- Perfils als que s'adreça

Prioritàriament: artistes i creadors (incloent entre aquests comissaris i teòrics).

També s'adreça a:

- Altres espais de creació amb els que s'està enxarxat, es fan coproduccions o intercanvis.
- Teixit associatiu i veïnal de Poblenou.
- Professionals freelance i projectes culturals independents (gestió cultural, disseny, programació web, arquitectura, publicitat, editorial, audiovisual)

8- Model d'accés/ús

Assessories dels dijous oberts

- Si es vol una assessoria (gratuïta) concreta dels laboratoris o dels col·lectius residents cal demanar cita prèvia. Qualsevol persona pot demanar l'assessoria.

Espais polivalents:

- S'ha de fer una sol·licitud, hi ha unes tarifes de lloguer diferenciades per 3 tipus d'usuaris: artistes, rodatges i TV-cine-publicitat. S'ha de dipositar una fiança que al 2018 és de 60€ (100€ si també es lloga manterial).

Laboratoris:

- Laboratori d'imatge:
    - Espai compartit d'autoedició: Servei dirigit a aquelles persones coneixedores dels hardwares i softwares d'edició de vídeo i que, per tant, són autònomes en el procés d'edició. El servei disposa d'una estació per a feines de post-producció que no necessitin fer-se dins d'una sala privada: renders,

captures ràpides, edicions senzilles i altres. Durant l'ús del servei d'autoedició es pot rebre assessorament i suport puntual en l'edició de vídeo i post-producció. Es pot llogar per mitja jornada o jornada sencera; la tarifa és única per a tots els perfils però amb descompte del 20% per a estudiants.

  - Sales individuals d'autoedició i edició: Sala per a l'edició i post-producció de vídeo i so de 10m2 insonoritzada i climatitzada; amb maquinari i programari per a la subtitulació i transcripció. Es pot llogar per 4 o per 8 hores, sense o amb tècnic de suport; la tarifa és única per a tots els perfils però amb descompte del 20% per a estudiants.

- Laboratori d'interacció i programació equipat amb programari i maquinari lliure. Ofereix desenvolupament de maquinari a mida per a projectes artístics (electrònica interna, programació i construcció de prototips amb aplicacions com interacció en temps real, sincronitzacions, mecanismes, automatitzacions i controls remot) i s'hi desenvolupa programari lliure. També ofereix assessorament puntual amb cita prèvia per artistes que estan desenvolupant un projecte amb programari lliure i són coneixedores de les qüestions tècniques, però que puntualment necessiten suport per solucionar problemes, re-orientar el desenvolupament o conèixer alternatives.

Coworking:

- Es convoca quan hi ha disponibilitat (són 6 taules amb capacitat de 4 persones per taula) i es pot llogar per un mínim de 3 mesos i un màxim de 1 any. Cal fer una sol·licitud; hi poden accedir professionals freelance i projectes culturals. En cas d'haver de seleccionar entre sol·licituds es prioritza:
  - sector creatiu-cultural
  - que treballin en comunitat
  - que incorporin en el seu treball eines de documentació i transferència de coneixement, que produeixin sota llicencies CC o similars.
- Tarifa mensual (2018), per taula 110€ d'1-2 persones / 160€ de 3-4 persones.
- Accés les 24h tots els dies. Inclou les despeses de llum i aigua, internet fibra òptica.
- 4 hores mensuals de sala de reunions mitjançant reserva.
- Accés a altres espais: accés lliure a la cuina i a l'ús de la nevera, microones, cafetera, fogó; accés lliure a l'espai enjardinat i la terrassa amb taules per menjar o reunir-se.
- Altres avantatges: descomptes en les tarifes d'Hangar (lloguer de material, lloguer d'espais, estacions de vídeo, i cursos); recolzament en la difusió dels projectes dels co-workers a través d'un espai a la web i a la comunicació periòdica en la newsletter, twitter i facebook, assessorament gratuït en el marc dels dijous oberts en les següents àrees: producció, electrònica i interactivitat, electrònica musical, streaming, art públic i drets d'autor en l'àmbit audiovisual.

Residència d'artistes i creadors:

- Per estades d'artistes i creadors (incloent comissaris i teòrics) o col·lectius (fins a un màxim de 4 persones) amb durades de mínim 3 mesos i màxim un any. Ofereix residència i espai de treball, inclou llum, aigua, internet i wi-fi.

- Inclou acompanyament durant el desenvolupament del projecte (assessories gratuïtes en qüestions referents a la producció artística i assessoria gratuïta un cop per setmana en el marc dels Dijous Oberts sobre qüestions relacionades amb imatge digital, desenvolupament de projectes interactius, producció digital i sintetitzadors DIY).
- Altres avantatges: difusió del projecte a la web i organització d'una presentació pública dins del marc dels Paratext, una programació mensual de presentacions dels artistes residents a l'Hangar de llarga i curta durada, així com de les residències internacionals; descompte del 20% en tots els serveis de producció, cursos i lloguer d'espais i materials d'Hangar.
- Es presenten sol·licituds mitjançant formulari online un cop l'any presentant currículum artístic i projecte a fer; així com 2 propostes de dates per fer la residència. La comissió de programes d'Hangar fa la valoració i sel·lecció. Criteris de sel·lecció: el currículum del sol·licitant, l'interès i la viabilitat de la proposta, així com, l'ajustament del projecte als recursos que ofereix Hangar i la seva xarxa de col·laboradors. Més informació: https://hangar.org/ca/convocatories-3/convocatoria-internacional-i-nacional-per-realitzar-estades-a-la-residencia-dhangar/
- Cost per l'artista: 525 euros per mes + 21%IVA. Per formalitzar la residència cal dipositar un 10% inicial.

Residència de col·lectius en simbiosi amb el centre i la comunitat, capaços de generar possibilitats per als altres:

- La seva presència a Hangar és per aportar serveis i reforçar la comunitat artística amb dinàmiques que cultural, social i econòmicament siguin èticament acceptables. Allò comú ha de ser un dels seus eixos i han de trobar ressò en la comunitat o generar-ne una de nova. La generació i transferència de coneixement i la generació de comunitats d'aprenentatge ha de ser un altre dels seus eixos.
- Disposen d'espais propis (es pacta amb cada projecte) amb accés les 24h amb despeses de llum i aigua cobertes, internet amb fibra òptica i accés als espais comuns; ús dels serveis de laboratori d' imatge digital i autoedició de vídeo, plató petit, Ricson, sala polivalent; descompte en les tarifes de lloguer de material; participació gratuïta als tallers sempre que hi hagi disponibilitat; accés a l'espai enjardinat i la terrassa; recolzament en la difusió dels projectes i les seves activitats a través d'un espai a la web i a la comunicació periòdica en la newsletter, twitter i facebook.
- S'hi accedeix per convocatòries anuals o bianuals. La residència és gratuïta i per un període inicial de 2 anys, amb una avaluació anual i possibilitat de presentar-se a la següent convocatòria per prolongar-la. Més informació: https://hangar.org/ca/convocatories-3/convocatoria-oberta-per-a-projectes-en-residencia/

9- Missió : Enfocament "polític"

És un centre per a la recerca i la producció artística que dóna suport a creadors i artistes.

Es defineix que la seva missió és «recolzar als creadors en totes les fases del procés de producció de les arts visuals, i contribuir a la millor consecució de cadascun dels seus projecte»

Ho fa per dues vies:

- facilitar l'accés dels artistes als recursos materials i tècnics necessaris
- aportar un context d'experimentació i de lliure transferència de coneixement

El centre disposa d'un protocol contra agressions sexistes: https://hangar.org/ca/sobre-nosaltres/protocol-dactuacio-davant-agressions-sexistes/

10- Serveis que ofereix

- DijousOberts: trobades setmanals lliures i gratuïtes obertes a artistes, creadors i desenvolupadors de diferents disciplines d'art electrònic que volen treballar amb eines de maquinari i programari lliure. Més informació: https://hangar.org/ca/programa-hangar/dijous-oberts/espanol-servicio-de-asesoria
  - Els laboratoris d'Hangar (imatge, interacció i construcció) hi ofereixen consultories.
  - Els col·lectius residents assessoren sobre electrònica musical, propietat intel·lectual, fabricació digital, realitat virtual i biologia DIY.
  - S'hi fan trobades mensuals (com el Guifi.lab de Guifinet) i s'hi programen altres activitats obertes.
- Paratext: són les sessions on els residents expliquen el seu treball, que es documenten al bloc Paratext i es recopilen a la publicació del mateix nom.
- Residència de col·lectius per un període de 2 anys amb una revisió anual i possibilitat de tornar-se a presentar a la següent convocatòria per prolongar la residència. Han de ser col·lectius capaços de generar una simbiosi conceptual i pràctica amb el centre i que tenen entre els seus objectius una atenció específica a la pròpia comunitat usuària i a la distribució del coneixement que es genera sent projectes que generen possibilitats per als altres. L'ús dels espais es pacta per cada projecte i la residència és gratuïta per al col·lectiu.
- Programa de formació: cursos i tallers que s'articulen a diverses àrees temàtiques derivades de les línies de recerca que ja tenen lloc dins d'Hangar (Labs, col·lectius residents i teixit artístic local i internacional).
- Recursos online:
  - Web hangar.org amb informació de l'espai, els serveis, les activitats, condicions i tarifes, la fundació, , notícies, etc. Inclou també:
    - Bloc Paratext: cròniques de les activitats paratext
    - Bloc Hangar-sonor: punt de trobada, reflexió i difusió al voltant del so i l'art sonor vinculat al conveni que hi ha entre Hangar i el Màster de Art Sonor de la Universitat de Barcelona.
    - Audio formal: plataforma de experimentació i formació al voltant de la música i el so
  - Grid Spinoza: plataforma de comunicació de l'àrea de recerca d'Hangar que dona visibilitat als projectes de recerca que s'impulsen des del centre, afavorir el creuament de la informació derivada del seu desenvolupament i facilitar l'accés a la documentació dels seus processos.
- Lloguer d'espais i recursos per hores o dies:
  - Lloguer d'ús de les sales i equips del laboratori d'imatge per jornades o mitges jornades segons tarifes amb descompte del 20% per a estudiants.
  - Lloguer de platós (de fotografia o Ricson) i espai polivalent per jornades amb tarifes diferenciades per artistes, rodatges i tv-publicitat; amb pagament de fiança.

    - Lloguer de material de vídeo, àudio i il·luminació per segons tarifes amb descompte del 20% per a estudiants; amb pagament de fiança. Vegeu material disponible i tarifes: https://hangar.org/webnou/wp-content/uploads/2018/04/TARIFES-2017_2018_CAS.pdf
- Lloguer d'espais per mesos:
    - Taules de coworking per a períodes entre 3 mesos i 1 any per a artistes, professionals freelance i projectes culturals independents amb tarifa única de lloguer.
    - Allotjament d'artistes en residència per períodes d'entre 3 mesos i 1 any que inclou allotjament i espai de treball amb una tarifa de lloguer i fiança inicial del 10%.

11- Recursos compartits

- Dijous Oberts (per a qualsevol persona, si vol un assessorament puntual ha de fer cita prèvia)
- Wifi (compartit per tots els usuaris) i fibra d'internet (compartit per coworkers i residents).
- Cuina equipada (compartit pels coworkers) i cuina-menjador de la casa de residents (compartida per als 4 artistes residents).
- Espai ajardinat amb taules (compartit per tots els usuaris).

15- Sostenibilitat econòmica

La Fundació AAVC/Hangar publica els seus comptes i informes anuals https://hangar.org/ca/sobre-nosaltres/altres-documents/

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

La Fundació Hangar-AAVC és una fundació privada. Forma part de la Coordinadora de Fundacions de Catalunya. La direcció d'Hangar se selecciona des de XXX per concurs públic.

17- Organització/Governança

Hangar és un centre gestionat des de la Fundació AAVC/Hangar creada inicialment des de l'Associació d'Artistes Visuals de Catalunya (avui desapareguda) amb un patrimoni d'obres d'art aportat pels artistes associats. Mentre va existir l'AAVC el patronat de l'associació corresponia a la Junta de l'associació. Des del tancament de l'AAVC la renovació del Patronat es fa per iniciativa d'aquest, mentre s'està treballant un nou model de governança.

El patronat escull la direcció i l'equip tècnic.

A més hi ha la Comissió de programes (formada per 4 experts; 2 artistes i 2 professionals de l'àmbit artístic) que pren les decisions basades en criteris estètics conjuntament amb la Direcció i les institucions col·laboradores (OSIC i ICUB): selecció d'artistes residents, preselecció d'artistes amb residència internacional, selecció de col·lectius residents; seguiment trimestral dels residents i becats. Els membres de la comissió s'escullen ¿per part del patronat? DUBTE PENDENT a partir de les propostes que fan les associacions d'artistes, crítics i comissaris; les tasques són retribuïdes i la composició es renova cada 2 anys.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

- Espais polivalents:
  - Plató per fotografia, instal·lacions, tallers i assajos. Espai d'uns 100m2 amb un sostre de 4,5m amb parets grises. Disposa d'un fons chroma-key, tres ciclorames (blanc,negre, verd). No disposa de llum natural. Màxim consum elèctric inclòs en el preu: 3 kw. Més info: https://hangar.org/ca/lloguer-despais-polivalents/plato/
  - Plató Ricson. Planta baixa a peu de carrer accessible des de l'exterior (facilita tasques de càrrega i descàrrega) i una alçada màxima de 8 m i una primera planta amb sala de producció. La superfície total és de 310 m2 . El plató de 230 m2 és un espai negre, insonoritzat i sense llum natural. Compta amb labavos i una sala de camerinos equipada amb grans miralls il·luminats, armaris per a vestuari i dutxes. Des de la sala de producció a la primera planta, es pot veure en tot moment tot el que succeeix al plató. Disposa de calefacció i aire condicionat, el plató queda aïllat de les zones de vestuari, wc i producció i també disposa de zona de càrrega i descàrrega per a furgonetes fins a 2 metres així com de serveis addicionals: tècnics i equipaments segons disponibilitat.
  - Sala polivalent d'uns 200 m2, de parets blanques, amb llum natural (tot i que es pot enfosquir) i columnes que el divideixen. L'espai està equipat amb un labavo, així com calefacció i un projector de vídeo d'alta definició. Alguns dels usos habituals són: muntatge de peces escultòriques de gran format i d'instal·lacions, proves d'instal·lació, de projecció i de so, sessions fotogràfiques, reunions i assajos. Màxim consum elèctric inclòs en el preu: 6 kw.
- Laboratoris:
  - Laboratori d'imatge:
    - Espai compartit d'autoedició: estació per a feines de post-producció que no necessitin fer-se dins d'una sala privada: renders, captures ràpides, edicions senzilles i altres. Durant l'ús del servei d'autoedició es pot rebre assessorament i suport puntual en l'edició de vídeo i post-producció.
    - Sales individuals d'autoedició i edició: Sala per a l'edició i post-producció de vídeo i so de 10m2 insonoritzada i climatitzada; amb maquinari i programari per a la subtitulació i transcripció. Juntament amb aquest servei es pot llogar un tècnic especialitzat.
- Espai de coworking destinat a donar suport a professionals freelance i projectes culturals independents. L'oficina de co-working es troba en un altell rectangular de 70m2 de la reformada nau «Microfugas» de Can Ricard, és un espai diàfan, i amb molta llum natural. L'espai es distribueix en 6 taules de 2x1m. En cada taula caben fins a quatre persones treballant. Obert per als llogaters les 24h tots els dies.
- Sala de reunions del coworking.
- Cuina amb nevera, microones, cafetera, fogó.
- Espai enjardinat i terrassa amb taula per menjar o reunir-se a l'aire lliure.
- Casa de residència d'artistes amb capacitat per 4 persones al mateix temps. Casa a l'entrada del recinte fabril de Can Ricart amb planta baixa i un primer pis (80,99 m2 i 62,59 m2 respectivament). Cada planta compta amb dues habitacions dobles, un bany, un saló i una cuina. Els artistes allotjats a la residència

disposen d’una habitació per a ús individual i comparteixen una cuina-menjador i un bany amb un altre artista resident. La casa té sortida a la zona ajardinada.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

El principal retorn social dels usuaris es centra en els «Dijous oberts» on els col·lectius residents bolquen els seus coneixements proposant tallers, sessions de consulta gratuïta i altres activitats.

Més en abstracte als col·lectius en residència se’ls demana una actitud de servei a la comunitat i generar una simbiosi conceptual i/o pràctica amb el centre i la seva comunitat usuària; a més de facilitar la transferència del coneixement que generen perquè altres el puguin aprofitar.

21- Aprenentatges

Ofereix recursos i context per la recerca, la pre-producció, producció i post-producció artística alhora que facilita els canals de difusió, distribució i exposició; així com els intercanvis entre artistes, les residències i la transmissió intersectorial de coneixements.

Konvent de Cal Rosal

2- Ubicació

Camí del Convent, s/n.

08699 – Cal Rosal (Berguedà)

Més informació:

https://ca.wikipedia.org/wiki/Cal_Rosal

https://www.naciodigital.cat/noticia/161909/konvent/cal/rosal/arriba/al/limit/creenca

https://www.regio7.cat/cultures/2018/08/30/konvent-creu-lart/495011.html

3- Any naixement

any de naixament del projecte cultural (2004)
any d'inici com a espai d'assaig (1992)

4- Durada cronològica/trajectòria

Des de 2004 (esdevé l'associació) fins l'actualitat (segueix obert)

El Konvent està situat a l'antiga colònia tèxtil Cal Rosal, situada al Berguedà, que mantingué activitat fabril entre mitjans del segle XIX i els anys seixanta del segle XX. El principal recinte que ocupa actualment el fou un convent de monges al segle XIX.

La colònia industrial de Can Rosal fou una Societat Anònima Laboral i era propietària del conjunt arquitectònic. Aquest dispositiu es feia servir com a escola, però també reservava una zona per a fer la funció d'hospital. Finalment el convent es va tancar i va quedar abandonada als volts dels 90.

Alguns d'aquest espais foren cedit per la ja dissolta societat laboral a alguns joves de la mateixa població, cal Rosal, per poder assajar amb els seus grups de música al Convent.

En Pep Espelt, actual director del Konvent, alma màter del projecte, viu al convent d'ençà la societat feu fallida i passés a mans de la Seguretat Social. És en aquest espai on inicià la seva activitat.

5- Model

Espai de confluència per a persones amb inquietuds artístiques i multicultural que pretén donar resposta fora del marc institucional. No s'autodefineix com a centre d'art contemporani (ni museu) Es un espai obert i de creació artística, que també ofereix habitatge. Indret per a la creativitat i l'acció per artistes activistes internacionals, nacionals i locals. Espai de cultura no institucional, per artistes que queden als marges.

6- Web

http://www.konvent.cat/

7- Perfils als que s'adreça

Adreçat a aquelles persones que presenten certes sensibilitats en l'àmbit de la creació, l'art, el coneixement, l'aprenentatge; però sobretot i molt especialment, a aquelles que no disposen de recursos econòmics de l'administració. Konvent ha acullit artistes reconegudes i desconegudes d'arreu del món (Dinamarca, Nova York, Londres, Alemanya, Miami...) de manera puntual o temporal.

8- Model d'accés/ús

Espai pensat per fer estances curtes (3 dies, una setmana)

L'accés es dona en relació a la confiança mutua que es genera entre les persones que gestionen i habiten l'espai i les visitant. En alguns casos puntuals les residències poden ser de períodes més llargs.

9- Missió : Enfocament "polític"

No presenta un enfocament polític definit, està enfocat a la mutualitat i «comunitarisme» entre persones afins.

En el plànol comunitari busca l'aproximació a l'àmbit local i del paissatge. Es situa com un actor molt proper als valors de l'economia social i solidària. La missió del projecte és generar un espai d'acció cultural i artística, més enllà de l'àmbit institucional, tot contribuint al canvi i el trencant amb els estaments establerts. Un indret de reflexió, deconstrucció i creació.

10- Serveis que ofereix

El koNvent compte amb un conjunt d'espais de grans dimensions i amplis, també té accés a les naus d'antiga colònia tèxtil. D'altra banda ofereix serveis d'allotjaments i oferta gastronòmica.

11- Recursos compartits

Són recursos compartit el mateix espai, interiors i exteriors. Naus que formaven part de l'antiga colònia tèxtil i que actualment són espais d'exposició, projeccions, arts escèniques, entre d'altres.

Els recursos procedeixen també del suport que aporten les persones que fan residències, se'ls fa partícips de la vida quotidiana al Konvent.

Respecte altres recursos materials compte amb material tècnics com són projectors o altres eines.

12- Activitats i/o recursos genèrics

Programació cultural i continuada d'abril a desembre.

El festival Konventpuntzero que va donar nom i projecció al mateix projecte i que es realitzava des del 2004, duran una setmana a l'any, el van matar just al desè aniversari, per no caure a la repetició continuada i per l'elevada quantitat de públic.
D'altra banda, també posen a disposició la possibilitat d'optar a la cessió d'espais per artistes.

Realització d'activitats de promoció de la cultura i del territori.

13- Activitats per promoure l'ESS

No hi està vinculat directament, malgrat algunes de les pràctiques són compartides.

15- Sostenibilitat econòmica

Es finança a través d'un projecte gastronòmic que està dins el mateix centre.

No es disposa de dades econòmiques.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Espai comunitari d'autogestió.

Associació Cultural Konvent.

17- Organització/Governança

La sostenibilitat de l'espai esdevé a través de l'activitat econòmica derivada dels dos restaurants (dues societats limitades).

La governança és participada, però en Pep Espelt porta la gestió artística i l'Eduard Frias, la gestió gastronòmica.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Konvent compta amb diferents espais: una antiga capella i una antiga estança hospitalària. Zona de dormitoris per artistes de la residència i per els habitants i gestors (en una altra zona).Espai menjador.

Espais per realitzar concerts i tastets de vins. Espais exteriors (jardins).   Fàbriques tèxtils per realitzar exposicions, espectacles d'arts escèniques, cinema, dansa, grafittis i altres.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Konvent genera una xarxa de relacions internacionals (amb altres centres artístics), nacional i local (actua com a pol d'atracció per l'activitat cultural artística i en defensa del patrimoni)

20- Fotografies



Foto: Eduard Finestres.



Foto: Adriano.

Incubadora d'Empreses UAB-Santander

2- Ubicació

Parc de Recerca UAB, Edifici Eureka, Avinguda de Can Domènech (Campus de la UAB), 08193 Bellaterra (Cerdanyola del Vallès) – Barcelona.

3- Any naixement

L'octubre de 2007 s'inaugura el **Parc de Recerca UAB (PRUAB)**, promogut per la UAB, el CSIC i l'IRTA.

4- Durada cronològica/trajectòria

2010 – 75% d'ocupació de l'Edifici Eureka. Amb 100% d'ocupació de la Incubadora i un 50% a la resta d'espais.

2017 – 96% d'ocupació de l'Edifici Eureka i un 100% d'ocupació dels Mòduls de Recerca A i B.

5- Model

Incubadora

6- Web

Incubadora UAB Santander https://www.uab.cat/web/investigar/itineraris/innovacio-transferencia-i-empresa/espais-d-incubacio-1345663800793.html

La incubadora està vinculada al Parc de Recerca (informació emprenedoria) https://www.uab.cat/web/serveis-1345672369962.html

La UAB també disposa del programa UAB Empren que aglutina el conjunt d'iniciatives i activitats que es duen a terme al Campus de la UAB amb l'objectiu de promoure l'esperit emprenedor https://www.uab.cat/web/investigar/itineraris/innovacio-transferencia-i-empresa/uab-empren/el-programa-uab-empren-1345662120485.html

7- Perfils als que s'adreça

Comunitat investigadora del Campus UAB. Persones investigadores i amb idees innovadores.

Empreses de base tecnològica (EBT) i spin-offs de la UAB, el CSIC i l'IRTA.

8- Model d'accés/ús

A l'Eureka hi ha tan empreses com projectes emprenedors. L'horari d'accés a l'edifici Eureka és de 8h a 20h. Tothom que disposi d'un espai pot entrar dins d'aquest horari, i també fóra. En aquest cas, per accedir a aquest horari és mitjançant un codi d'accés que desconnecta l'alarma del seu espai. Hi ha espais comuns tancats, com per exemple, sales de reunions, office, sala polivalent, etc... Tothom té la clau del seu despatx. Per una altra banda, hi ha un sistema de reserves de sales de reunions a través de la web del parc.

Quan les empreses lloguen l'espai signen un contracte on s'hi afegeix la normativa de l'edifici Eureka, que han de respectar.

9- Missió : Enfocament "polític"

La missió del Parc de Recerca de la UAB és facilitar i promoure la transferència del coneixement generat pels grups d'investigació de l'esfera UAB, així com les seves capacitats en l'R+D+i per tal d'atendre les necessitats d'innovació de l'entorn econòmic i social.

La seva visió és esdevenir l'organització de referència per a empreses i investigadors en la dinamització de la transferència de coneixement en la seva àrea d'influència i amb projecció internacional, com a motor del desenvolupament econòmic i social.

10- Serveis que ofereix

La **incubadora d'Empreses UAB Santander** forma part del Parc de Recerca de la UAB. En el Parc s'ofereixen diferents serveis, uns per a persones investigadores i d'altres per a empreses.

Desenvolupament de negoci, s'ajuda al personal investigador de l'Esfera UAB-CEI a fer arribar la seva recerca a la societat.

- S'identifiquen els resultats amb més potencial.
- S'assessora sobre sectors i empreses potencialment interessades en la tecnologia del grup.
- S'organitzen jornades de presentació de capacitats o laboratoris d'idees amb empreses.
- Es busquen nous contactes directes amb empreses i altres socis potencials.
- Es detecten oportunitats de participació en esdeveniments d'interès.
- Es representa al grup de recerca en plataformes tecnològiques, xarxes, clústers, associacions, i altres grups d'influència.

Projectes d'R+D+I, es gestionen i coordines els projectes col·laboratius entre persones investigadores i empreses en tot el seu procés.

- Definició de projectes d'innovació amb empreses (objectius, pla de treball, calendari, pressupost).
- Preparació d'ofertes i assessorament en la preparació de convenis i contractes directes.
- Cerca de possibilitats de finançament a nivell regional (ACCIO), nacional (CDTI, MINECO, etc) i europeu (H2020, LIFE, etc).
- Preparació de propostes per a convocatòries competitives.
- Gestió de projectes en execució.

Suport a l'emprenedoria

L'Oficina de Valorització i Patents de la UAB ajuda a avaluar el potencial i a protegir, si s'escau, les idees innovadores que, recolzades pels resultats de la recerca feta per investigadores, puguin arribar a esdevenir un producte i/o servei. Si fruit d'aquest procés, la creació d'una empresa és un instrument útil i adequat per a transferir els resultats al mercat, des del Parc de Recerca UAB es dona suport en les principals fases del projecte emprenedor:

- Programes per fomentar l'emprenedoria entre el personal investigador.
- Assessorament personalitzat als investigadors amb una idea innovadora.
- Assessorament en l'enfocament de la idea de negoci i l'estructuració de l'equip.
- Suport en l'elaboració del pla d'empresa.
- Espais d'incubació.
- Formació especialitzada en l'àmbit d'innovació i emprenedoria.

Desenvolupament empresarial, s'ajuda a introduir de manera senzilla i operativa la innovació dins les empreses petites i mitjanes de sectors tradicionals a partir del coneixement generat als centres i grups de recerca de l'Esfera UAB.

Projectes d'innovació, s'aposta per generar projectes entre empreses o entitats i agents de recerca per aconseguir aplicar a l'empresa la tecnologia i el coneixement que prové de la investigació i trobar noves solucions i oportunitats empresarials que donin resposta als reptes socials. Per això, gestionen i coordinem els projectes en tot el seu procés. (Idem que d'R+D+I)

Creixement empresarial
- Assessorament a emprenedors.
- Assessorament en l'enfocament de la idea de negoci.
- Suport en l'elaboració del pla d'empresa.
- Assessorament en gestió comptable, fiscal i laboral.
- Suport a la cerca de talent i a la incorporació d'estudiants en pràctiques.
- Formació especialitzada en l'àmbit d'innovació i la gestió empresarial.

Espais físics

Els laboratoris i els serveis cientificotècnics de la Universitat són estructures de prestació de serveis de caràcter instrumental que donen suport a la recerca, a la innovació i a la transferència de coneixement. Estan dotats de personal altament qualificat i en permanent formació, que ofereix assessorament i suport tècnic a mida a la indústria i entitats externes.

Comunicació i difusió, s'ofereixen diferents serveis de comunicació a les empreses de base tecnològica i spin-offs de la UAB, el CSIC i l'IRTA:
- Promoció i difusió de les capacitats d'R+D+I.
- Comunicació de projectes d'innovació.
- Butlletí setmanal.
- Serveis de disseny de material corporatiu.
- Organització d'esdeveniments.

Per altra banda, els serveis del **Programa UAB-Emprèn** són:

- Tallers i UAB-Sessions, per a desenvolupar les habilitats i competències necessàries. Assessorament. L'alumnat amb noves idees rep suport i assessorament especialitzat per facilitar el seu desenvolupament.
- Cursos Formatius
    - Presencials:
        - Curs amb reconeixement d'1 crèdit: Emprenedoria social i col·laborativa.
        - Aprendre a emprendre.
    - Online: Píndoles formatives en generació d'idees i emprenedoria social. Tres edicions de cinc píndoles cadascuna. Accés a l'aula virtual. Es facilita certificat.
- Competicions. Pròpies i externes, nacionals i internacionals:
    - UAB-Reptes.

    - Startup Lab UAB.
    - Imagine Express.

- Co-working. Espai de treball per a l'alumnat on pot desenvolupar el seu projecte.

- Estades a start ups de fora del país

11- Recursos compartits

Els recursos compartits són els següents:

- Impressores
- Wifi, connexió a internet
- Ordenadors accés revistes científiques
- Office
- Maquines de vending, cafeteres, etc...
- Fonts d'aigua
- Sales de reunions
- Terrasses

12- Activitats i/o recursos genèrics

La creació d'empreses basades en coneixement és sovint un bon instrument per a que els resultats de recerca es transformin en nous productes i/o serveis, que en definitiva són els que generen riquesa i crear llocs de treball altament qualificats. En el marc del programa **UABEmprèn**, el Parc de Recerca UAB fomenta l'esperit emprenedor entre la comunitat investigadora del Campus UAB i ofereix una sèrie de serveis per promoure i assolir amb èxit la creació i el creixement de les empreses.

El **Racó de l'Emprenedor** és un espai on les empreses i persones emprenedores adherides a la xarxa del Parc de Recerca UAB poden compartir i intercanviar experiències i coneixements. L'objectiu d'aquestes trobades és incentivar les sinèrgies i la col·laboració alhora d'oferir l'oportunitat a les empreses de difondre el seu projecte davant d'altres persones emprenedores.

13- Activitats per promoure l'ESS

El **Programa UAB Emprèn** aglutina el conjunt d'iniciatives i activitats que es duen a terme al Campus de la UAB amb l'objectiu de promoure l'esperit emprenedor –de forma transversal i multidisciplinària– entre els estudiants i titulats de la Universitat. El Programa posa a la disposició dels usuaris informació i formació en emprenedoria, fent un especial incís en **l'emprenedoria social i el cooperativisme**, que facilitin i fomentin la generació d'idees. Amb aquesta finalitat, UAB Emprèn disposa d'un espai de treball on els usuaris amb noves idees reben suport i assessorament especialitzat per facilitar el seu desenvolupament.

Taller Emprenedoria social i col·laborativa (amb reconeixement de crèdit ECTS). Iniciativa del programa UAB-Emprèn en col·laboració amb la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, i està dissenyada per dotar l'alumnat de la UAB de competències transversals que millorin la seva ocupabilitat i el facin més competitiu en el món professional. L'alumnat aprèn, mitjançant casos d'èxit i exemples de bones pràctiques, els passos a seguir per a emprendre un projecte social amb eines i elements d'una plataforma col·laborativa. En les sessions es treballa

tant la generació de la idea, com les habilitats i les competències necessàries (lideratge i creativitat, entre altres) per al desenvolupament inicial del projecte.

STARTUP LAB UAB, concurs de projectes emprenedors de caire social i sostenible. El Programa UAB-Emprèn i l'Escola d'Enginyeria impulsen aquesta iniciativa adreçada a l'alumnat que vol accelerar projectes emprenedors de base tecnològica que resolguin reptes socials, ambientals i de salut al Campus.

UAB Reptes 2019, l'esdeveniment de generació d'idees per resoldre reptes socials al Campus. La UAB té reptes i vol que el seu alumnat sigui part de la solució. L'objectiu de l'esdeveniment és implicar les persones estudiants de Grau en la resolució dels desafiaments socials que existeixen al Campus i promoure el treball i la col·laboració en equips multidisciplinaris per generar noves idees que hi donin resposta. Els reptes que llançarà la UAB són quatre i estan basats en els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS):

- Assolir la igualtat de gènere i l'apoderament de totes les dones.
- Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com l'ocupació plena i productiva i el treball digne per a tothom.
- Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilients i sostenibles.
- Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes.

14- Recursos econòmics necessaris

Les despeses s'estructuren en tres grans blocs:

Generació de l'activitat del Parc (47,2%), despesa de personal (46,7%) i despeses generals que engloben suport, logísitca i infraestructura (6,07%). Al 2017 el volum de despeses va ser d'1.780.617€.

15- Sostenibilitat econòmica

El Parc de Recerca de la UAB es **finança** per quatre vies:

Fons per la prestació de serveis (60,9%), per una banda hi ha el bloc d'arrendaments i gestió d'espais (46,4%), i, per una altra, el bloc d'altres serveis (14,1%) de foment de l'emprenedoria, de generació de convenis amb empreses i serveis de gestió i finançament de projectes i d'altres ingressos (0,4%). També es finança amb subvencions i projectes de convocatòries competitives (18,5%) i a través de les aportacions dels patrons i patrocinis d'empreses (20,6%).

Al 2017 el volum d'ingressos va ser d'1.763.320€.

LLOGUERS EDIFICI EUREKA – INCUBADORA UAB SANTANDER

Són lloguers subvencionats pel Parc

Espai d'oficina laboratori

Preu de lloguer mensual d'oficina amb bonificació segons l'any d'incubació*. No inclou consum elèctric, consum telèfon, neteja, pòlissa assegurança responsabilitat civil, manteniment internet, IBI ni iva					
	Any 1	**Any2**	**Any3**	**Any4**	**Any5**
EBT UAB/Spin off UAB	9€/m2	10€/m2	11€/m2	12€/m2	13€/m2
EBT'S Esfera UAB/Spin off Esfera UAB	12€/m2	13€/m2	14€/m2	15€/m2	15€+ IPC/m2

Start Up externa	13€/m2	14€/m2	15€/m2	16€/m2	16€+ IPC/m2

* Els preus mensuals dels Espais de Laboratori es veurien incrementat un euro (1€/m^2) per cada categoria i any.

Els lloguers de l'espai d'oficina laboratori inclouen la repercussió de les despeses comuns de l'edifici.

Les superfícies dels espais per llogar tenen una repercussió d'un 30% d'espais comuns de l'edifici sobre la superfície útil.

Espai/servei microincubadora

	1r any			**2n any**			**3r any**			**4rt any**			**5è any**		
Espai	M4.1 M4.3 M4.7	M4.2 M4.6	M4.4 M4.5	M4.1 M4.3 M4.7	M4.2 M4.6	M4.4 M4.5	M4.1 M4.3 M4.7	M4.2 M4.6	M4.4 M4.5	M4.1 M4.3 M4.7	M4.2 M4.6	M4.4 M4.5	M4.1 M4.3 M4.7	M4.2 M4.6	M4.4 M4.5
EBT /Spin off UAB+Esfe-ra UAB	300 €	260€	430€	310 €	270 €	440€	320 €	280 €	450 €	340 €	300 €	470 €	360 €	320 €	490 €
Start Up externa	320 €	280 €	450€	330 €	290€	460 €	340 €	300 €	470 €	360 €	320 €	490 €	380 €	340 €	510 €

Preu de lloguer mensual. No inclou consum telèfon ni iva

Espai/servei coworking

	PREU SEGONS Nº PERSONES		
NÚMERO DE PERSONES	**1**	**2**	**3**
Projectes	90€*	170€	240€
EBT UAB/Spin off UAB	90€*	170€	240€
EBT /Spin off UAB+Esfera UAB	110€*	200€	250€
Start Up externa	125 €	240€	280€

Preu de lloguer mensual. No inclou consum telèfon ni iva

Els preus del Mòdul de Recerca A (MRA) són 10€/m^2 o 15€/m^2. El primer preu s'aplica a les Empreses de Base Tecnològiques (EBT's) de la UAB, i a les Spin-off's derivades tant de la UAB com d'aquells altres organismes públics de recerca de l'Esfera UAB. El segon preu s'aplica a la resta d'entitats.

Els preu del Mòdul de Recerca B (MRB) són 15€/m^2 o 20€/m^2. El primer preu s'aplica a les Empreses de Base Tecnològiques (EBT's) de la UAB, i a les Spin-off's derivades tant de la UAB com d'aquells altres organismes públics de recerca de l'Esfera UAB. El segon preu s'aplica a la resta d'entitats.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Privat (el Parc de Recerca de la UAB)

Públic (el coworking del Programa UAB Emprèn)

17- Organització/Governança

El Parc de Recerca de la UAB és una Fundació. La presidència l'ostenta la rectora de la UAB i les vicepresidències les ostenta un representant del CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas) i un altre de l'IRTA (Institut

de Recerca i Tecnologia Agroalimentària); a més de 14 patrons, 8 representants de la UBA, 3 del CSIC, 1 d'IRTA, 1 del Banco de Santander i 1 del Consell de Presentació Empresarials.

L'equip de gestió del Parc de Recerca de la UAB està configurat per 24 persones:

- 1 Director general
- 1 Gerent
- 5 persones a la Unitat de Desenvolupament de negoci
- 7 persones a la Unitat d'Innovació
- 3 persones a la Unitat d'Emprenedoria i Creixement empresarial
- 2 persones a la Unitat de Gestió econòmica i administració
- 1 persona a la Unitat de Gestió d'Espais
- 4 persones a la Unitat de Comunicació

Destaquem que la UAB compta amb el Consell Social de l'Autònoma que té com a missió *"col·laborar activament en l'estratègia i els objectius de la universitat, vetllant per la bona aplicació dels recursos públics de la UAB, i sent el nexe integrador amb la societat en la generació i transferència del coneixement, i [en] el desenvolupament social, cultural i econòmic"*.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Al Parc de Recerca UAB disposa d'espais d'incubació per a empreses de nova creació i empreses consolidades. Són espais polivalents adaptats a les necessitats de les persones emprenedores en les diferents etapes de creixement.

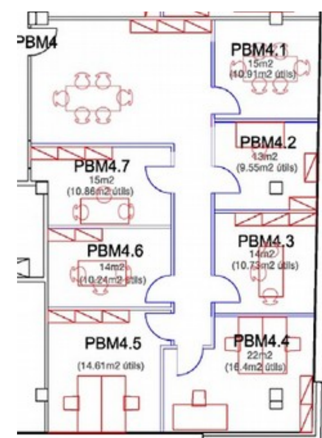
L'edifici Eureka acull la Incubadora d'Empreses UAB Santander, on empreses de nova creació però altament innovadores disposen de les condicions adients per a la seva consolidació i creixement. Té 500 m^2 per a espais d'incubació: 175 m2 preparats per instal·lacions biotecnològiques i la resta per despatxos d'oficines.

L'Eureka ofereix tres tipus d'espai per llogar:

Tipus 1: Espai d'oficina i laboratori

Mòduls independents que disposen de:

- Connexió elèctrica per potència estàndard
- Connexió internet (cable/wifi)
- Connexió línies telefonia IP
- Mobiliari d'oficina: taules, cadires i armaris
- Sistema de Climatització
- Equipaments i mobiliari segons els estàndards d'ocupació establerts per l'espai



Tipus 2: Espai/servei microincubadora

Servei de micro-incubadora/lloc de treball en espai compartit.

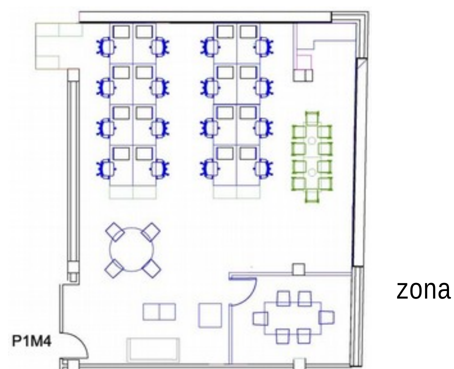
- Mobiliari d'oficina: taula i cadira
- Connexió a internet (cable/wifi),
- Connexió línies telefonia IP

- Consum electricitat, servei d'impressora, servei de fotocopiadora i neteja.

Tipus 3: Espai/servei coworking

Servei de micro-incubadora/lloc de treball en espai compartit.

- Mobiliari d'oficina: taula, buc i cadira
- Connexió a internet (cable/wifi),
- Connexió línies telefonia IP
- Consum electricitat, servei d'impressora, assegurança de responsabilitat civil, servei de bústia,servei de fotocopiadora, neteja, zona office i sala de reunions.



Serveis complementaris

- Sala de reunions
- Sala d'actes equipada
- Sala menjador
- Terrassa lounge
- Bústia de correu
- Places de pàrquing segons disponibilitat (40€ per plaça)

El **Mòdul de Recerca A** és l'espai del Parc que ofereix despatxos d'oficines a grups i centres de recerca de l'àrea de les ciències socials i les humanitats.

El **Mòdul de Recerca B** és un espai que inclou laboratoris i equipaments d'altes prestacions en biomedicina i biotecnologia, per cobrir les necessitats d'empreses d'aquests sectors.
Espais d'oficina i laboratori:
- Connexió elèctrica per potència estàndard.
- Connexió internet (cable/wifi).
- Connexió línies telefonia IP.
- Mobiliari d'oficina: taula, cadira i armari.
- Sistema de Climatització.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Desenvolupament de negoci. El Parc de Recerca UAB ajuda al personal investigador de l'Esfera UAB-CEI a fer arribar la seva recerca a la societat i generar, així, un impacte socio-econòmic al territori.

Projectes d'R+D+I. Els projectes col·laboratius entre investigadores i empreses són una via potent per fomentar la transferència de coneixements, i moltes vegades un complement imprescindible a altres vies de comercialització. Des del Parc de Recerca UAB aposten perquè investigadores i empreses s'apropin i treballin juntes per ajudar a resoldre les necessitats i problemes que té la societat actual. Per això, gestionen i coordinen els projectes en tot el seu procés (anàlisi de les capacitats en recerca dels investigadors, redacció i presentació de la proposta, seguiment, etc).

L'Oficina de Valorització i Patents (OVP) de la Universitat Autònoma de Barcelona té com a objectiu la gestió de la cartera de patents de la UAB i promoure la seva transferència cap al sector productiu.

20- Fotografies

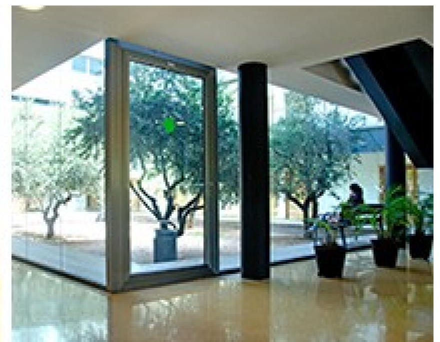


Edifici Eureka


MRB

MRA



Font: https://www.uab.cat/web/investigar/itineraris/innovacio-transferencia-i-empresa/espais-d-incubacio-1345663800793.html

Fonts d'informació:

- Web del Parc de Recerca de la UAB
- Web del Programa UAB Emprèn

- Tarifes espais Edifici Eureka
- http://www.uab.cat/servlet/BlobServer?blobtable=Document&blobcol=urldocument&blobheader=application/pdf&blobkey=id&blobwhere=1345698192121&blobnocache=true

21- Aprenentatges

- Sostenibilitat econòmica (sistema de preus)
- Sistema d'accés
- Serveis que presta, complets i adaptats al perfil del col·lectiu objectiu
- Línia d'emprenedoria social i col·laborativa.
- Multi activitats per dinamitzar la comunitat.
- Enfocament "retorn a la societat"
- Treballar amb Fiare banca Ètica

UIKÚ.Coworking El Prat, SCCL

2- Ubicació

Primer de Maig, 16, Local Baixos

El Prat de Llobregat (Barcelona)

08820

(+34) 931 862 692

De dilluns a divendres, de 9h a 19 h

info@uiku.es

3- Any naixement

2012- ACTUAL

4- Durada cronològica/trajectòria

"A casa no es treballa, però ho pots fer a la cooperativa!" Aquest és el punt de partida d'un grup d'autònoms que l'any 2011 va constituir la cooperativa de serveis Uikú Coworking El Prat, integrada per una desena de persones sòcies de diferents àmbits. La fase embrionària va durar 6 mesos i es va configurar un grup impulsor -que ni es coneixia ni estava familiaritzat amb el cooperativisme-, format per artistes, arquitectes i il·lustradors, que va tenia com a objectiu donar-se a conèixer i buscar nous professionals per impulsar el projecte (omplint tot el Prat de cartells i xerrades a centres cívics i altres espais de la ciutat). Després d'aquesta fase es va consolidar un grup motor estable format per 10 que va fer efectiva la constitució de la cooperativa al cap d'un any, acompanyats en part per l'Ajuntament del Prat. La Llei de cooperatives estableix que les sòcies d'una cooperativa de serveis han de ser professionals autònoms (o empreses, és a dir, titulars d'activitats econòmiques), i com que no totes les persones estaven donades d'alta al règim d'autònoms, en el moment de la seva constitució, van decidir formar la cooperativa amb quatre socis de ple dret, mentre que la resta de constarien com a sòcies col·laboradores però a la pràctica van acordar que totes les persones de l'equip fundador tingués els mateixos drets i deures i que fes la mateixa aportació obligatòria al capital social.

5- Model

Espai de co-treball gestionat sota la forma jurídica d'una cooperativa de serveis que ofereix un programa de mentoria, dinamització i promoció de l'economia ecooperativaa per a 10 projectes anuals durant 6 mesos l'any.

6- Web

http://www.uiku.es/

7- Perfils als que s'adreça

No hi ha cap perfil concret, però majoritàriament són de l'àmbit creatiu (disseny, fotografia, arquitectura, etc.) i tenint en compte les possibilitats de l'espai físic.

8- Model d'accés/ús

A l'espai de co-treball:

- Període de prova de 6 mesos fent ús de l'espai de co-treball fins a poder-te fer sòci de la cooperativa.Les noves persones sòcies fan la aportació de socis col·laboradors normals, i si després volen, passen a socis de serveis

Al Programa Incubadora Uikú - Mentoria, dinamització i promoció de l'economia cooperativa (amb la col·laboració de l'Àrea de Promoció Econòmica l'Ajuntament del Prat de Llobregat):

- Persones residents al del Prat de Llobregat en edat activa amb un projecte o idea de negoci que vulguin desenvolupar-la i siguin compatibles amb l'espai
- Persones amb ganes de formar part d'un col·lectiu de professionals, d'una cooperativa i establir sinergies amb la resta de l'equip de coworkers d'Uikú
- Persones que creguin en el treball cooperatiu, ètic i sostenible amb voluntat de fer una orientació en l'àmbit de l'ESS

9- Missió : Enfocament "polític"

Projectar l'EES al barri a través de l'espai de co-treball principalment però també poder portar els serveis d'Uikú a altres espais, con a l'Atenei del Baix Llobregat.

10- Serveis que ofereix

- Espai de co-treball d'uns 200 m2.
- Programa IncubadoraUikú - Mentoria, dinamització i promoció de l'economia cooperativa gratuït i destinat a 10 projectes durant 6 mesos mitjançant una convocatòria pública. Les persones candidates presenten una idea de negoci de manera documentada incloent un mínim anàlisi de viabilitat tècnic i econòmic. Es valorarà positivament si s'ha desenvolupat un pla d'empresa amb l'ajuda de Promoció Econòmica del Prat. Les persones formadores i tutores són els professionals d'Uikú Coworking el Prat, que poden oferir la seva experiència en els diferents àmbits de cadascuna de les seves professions.

Fase 1: Definició i concreció de la idea en un projecte realista. Un màxim de 10 projectes seleccionats realitzen un programa formatiu-actiu on a partir d'una idea de negoci i aplicant la metodologia Lean Startup acabarà definint un projecte més realista que s'haurà d'exposar a membres jurats d'Uikú al finalitzar el mes.

16 sessions, 2 per setmana de 3 hores (16h a 19h), durant tot els mesos d'abril i maig

Fase 2: Incubació del projecte: Desprès de l'exposició dels projectes als membres jurats, es seleccionaran 5 projectes que passaran a ser incubats a les nostres instal·lacions, amb derte a ocupar un espai de l'espai de co-treball i accés a tots els serveis dels que disposa Uikú de dilluns a divendres i 12 hores d'assessorament amb un mentor/a seguint la metodologia Lean Startup (cada reunió aborda una fase diferent: fases inicials d'ideació del MPV (Mínim producte viable) fins a fases finals on fer un testeig de la idea de negoci; algunes de les temàtiques que també es desenvoluparan són: màrqueting, estratègia de negoci, branding, imatge, etc.; seguiment de resolució de dubtes).Assessorament i derivació per part d'Uikú cap a altres entitats que els hi puguin assessorar: Promoció Econòmica del Prat de Llobregat o Ateneu Cooperatiu del Baix Llobregat.

- Xerrades sobre cooperativisme, emprenedoria i cultura.

11- Recursos compartits

Els serveis dels què disposarà qualsevol tipus de client presencial són: taules individuals de dos metres, xarxa Wifi, telèfon, impressora, sala de reunions, estudi fotogràfic, cuina office, servei de recepció de paqueteria, servei de domiciliació fiscal, servei de neteja de l'espai i alarma del local.

Les tarifes són:

- Complert 180 €/mes (IVA no inclòs): Taula fixa, Accés 24/7, Sala de reunions, Impressora, calaixera amb clau, Estudi fotogràfic
- Reduït 120 €/mes (iva no inclòs):Taula no fixa, Accés mitja jornada dies laborables, Sala de reunions, Impressora, calaixera amb clau, Estudi fotogràfic
- Virtual: 60 €/mes (iva no inclòs):Accés 10h mensuals, Domiciliació fiscal, recepció paqueteria

12- Activitats i/o recursos genèrics

- Organització de xerrades: és una manera de donar a conèixer la cooperativa i el local. S'intenten centrar en tres eixos (cooperativisme, emprenedoria i cultura), però han fet xerrades de tota mena.
- La convivència entre professionals d'àmbits, horaris i rutines diferents fa que sigui molt difícil que tots coincideixin al local. Per això s'han implantat algunes dinàmiques per potenciar les relacions fora del que seria l'àmbit estricte de la feina.
- Dinars conjunts: els dimecres és el dia que es dina conjuntament per cohesionar l'equip.

13- Activitats per promoure l'ESS

- Programa IncubadoraUikú - Mentoria, dinamització i promoció de l'economia cooperativa gratuït i destinat a 10 projectes durant 6 mesos.
- Xerrades puntuals sobre cooperativisme i emprenedoria

15- Sostenibilitat econòmica

La financiació inicial va ser de 30.000 € i la va facilitar un crèdit de Coop57, que ha estat retornada en 8 anys.

El preu del lloguer ha estat variable, i actualment arrenden per 400 € però en èpoques han pagat fins a 800 €.

En un moment en que no tenien persones van acordar que els projectes conjunts aportaven un 2-5% que es queda a la cooperativa.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Cooperativa de Serveis

17- Organització/Governança

Inicialment feien una reunió setmanal on es parla de gairebé tot: l'estat de comptes, les incorporacions, les xerrades o actes que s'organitzaran. Malgrat que formalment existeix la figura del Consell Rector i de l'Assemblea, prefereixen que les reunions setmanals siguin obertes a tothom, integrant els temes que pertoquin als dos òrgans esmentats, sense fer distincions. Pel que fa a la presa de decisions, algunes decisions no les prenem si no hi ha totes les persones. En canvi, en algunes decisions més específiques hi participen més les persones que hi estan més implicades. Actualment, la coordinació de la cooperativa és en un espai mensual.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

- Estudi fotogràfic on realitzar tot tipus de shootings i gravacions de petit format. És un espai totalment independent de la zona de coworking, climatitzat i equipat, tant amb material propi de plató fotogràfic, com amb zona de maquillatge i vestidor.Les tarifes de lloguer de l'estudi són: 15€/hora sense material/25€/hora amb material de fotografia/ Assistent d'estudi: 70 €/hora (ajuda tècnica, muntatge i desmuntatge i assessoria d'il·luminacó)(Els festius i caps de setmana + 15€/hora a aplicar al preu de lloguer)
- Sala de reunions disposa d'una taula de 2 x 1,5 metres, aforament per a 8-10 persones, pissarra blanca, projector i climatizació. Es lloga per hores i les tarifes són: 15€/hora sense projector/25€/hora amb projector
- Espai polivalent de l'entrada on s'hi fan xerrades, és una manera de donar a conèixer la cooperativa i el local.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

No està sistematitzat. L'Ajuntament del Prat aquest any 2019 farà un estudi per conèixer l'impacte.

20- Fotografies



Font: Uikú, 2019.

APRENANTTAGES PER INCUBADORA COÒPOLIS

Actualment, els membres de la cooperativa es plantegen tres fórmules per ampliar l'espai de cotreball:

- - ampliar l'espai per a autònoms, habilitar llocs separats per a empreses (com un viver) o fer un taller (amb màquines de cosir, serres...).
- - Amb la perspectiva que aporta el pas del temps, reflexiona que «si haguéssim agafat un local de 50 m2 menys ja ens sortirien els comptes».
- - la idea a de créixer sempre és interessant però a vegades en la gestió de cooperatives s'hagin pres de forma precipitada. «ens hem adonat que hi havia gent que es feia sòcia de la cooperativa perquè el preu era més baix, ja que dediques hores a gestionar una empresa. Hi ha gent que s'hi fica i després aporta poc, ve perquè és més barat. Pel que fa al període de prova, al principi era de tres mesos com a usuari, i ara en són sis».
- - la coordinació amb l'organisme municipal per oferir altres serveis a l'emprenedoria cooperativa

estArter (UAB), escola de l'IGOP

2- Ubicació

Passeig Urrutia, 17, 08042 Barcelona

3- Any naixement

El projecte es va presentar el 4 d'octubre de 2013.

4- Durada cronològica/trajectòria

2013-2017 Previstes 4 edicions, però la 4 edició (2017) finalment no es va executar.

5- Model

estArter és una experiència formativa col·laborativa per a iniciatives col·lectives, amb vocació transformadora, que facilita les reflexions i eines per fer front als reptes del dia a dia

6- Web

http://estarter.escoladeligop.com/

7- Perfils als que s'adreça

Iniciatives de suport comunitari o reivindicació social: xarxes d'intercanvi i espais per a la col·laboració, cooperatives de consum, associacions de tot tipus, etc.

Projectes col·lectius amb o sense vocació d'autoocupació.

Petites cooperatives de treball o iniciatives col·lectives de qualsevol tipus que estiguin arrencant, ja sigui amb finalitat econòmica o social.

8- Model d'accés/ús

Amb caràcter limitat i en horari programat, les formacions del programa estArter.

Sense limitació d'accés en cas que es tracti de conversió en projectes en residència (acollida de projectes, previ compliment de criteris).

Per als projectes en residència no es demana cap contraprestació econòmica sinó que es signa un conveni on s'estipulen contraprestacions no monetàries similars a les formatives.

Per al programa formatiu Estarter sí que hi ha un cost, no vinculat a l'espai sinó a la pròpia formació (veieu preus més avall a la secció de programes)

9- Missió : Enfocament "polític"

Objectiu: oferir eines pràctiques i coneixements per promoure projectes col·lectius en entorns d'escassetat basats en lògiques de col·laboració i fermament ancorats en valors.

10- Serveis que ofereix

Una proposta formativa innovadora que combina tres modalitats pedagògiques:

* Formació teòrico-pràctica per part d'un equip docent (en els diferents mòduls formatius anomenats Esferes)
* Formació col·laborativa entre les persones i projectes participants (a l'espai Arremangar-se)
* Formació personalitzada (modalitat Acompanyament a Projectes)... que es concreta en 4 esferes (integrades però independents) que es poden cursar independentment o globalment i que es realitzaran en divendres i caps de setmana, combinats amb espais i recursos disponibles per al treball col·laboratiu, i espais d'assessorament col·lectiu i acompanyament personalitzat en un divendres mensual i un cap de setmana a l'inici, a la meitat i a la fi de l'estArter.

11- Recursos compartits

La recepció/administració és conjunta amb l'Escola de l'Igop

La gestió general de l'IGOP es fa des de la UAB (Bellaterra)

Coworking: 6 mesos d'espai habilitat amb taules compartides de treball, wifi, espai de reunió, pissarra... a disposició dels i les participants per a treballar amb el membres del seu projecte en horaris de matins entre setmana.

També inclou poder utilitzar les aules per a reunions internes del projecte sempre que quadri amb el calendari de l'Escola de l'IGOP i prèvia reserva confirmada.

12- Activitats i/o recursos genèrics

Formació Teòrica i Pràctica: Esferes

- Esfera invisible. Co-aprendre com gestionar relacions humanes (grups, lideratges i conflictes)
- Esfera tangible. Co-aprendre aspectes legals, econòmics i relacionats amb la viabilitat empresarial del nostre projecte
- Esfera pensable. Co-aprendre a definir quina estructura organitzativa adoptem i com prenem decisions estratègiques
- Esfera visible. Co-aprendre com comunicar el nostre projecte a l'exterior

Formació Col·laborativa: Espai Arremangar-se

- Comunitat estArter
  - Cap de setmana d'inici
  - Cap de setmana intermig
  - Cap de setmana de tancament
- Co-treball
  - Divendres d'Arremangar
  - Decisions
  - Assessoraments
  - Debats emprenedors o vistes inspiradores (1h30 cada divendres d'Arremangar-se)

- Contribucions

13- Activitats per promoure l'ESS

Programa formatiu Estarter, formació en emprenedoria col·lectiva en base a mòduls monogràfics (esferes) i espais de treball comunitari (arremangar-se).

Els divendres Arremangar-se són un espai d'assessorament col·lectiu (inspirat en el funcionament dels espais d'assessorament i apoderament de la Plataforma d'Afectats per la Hipoteca) on poder tant intercanviar experiències i sabers entre iguals com aprendre de persones amb experiències significatives.

Són 8 tardes de divendres i un dissabte sencer facilitades per una persona. Aquest espai consta de diverses parts:

- **Compartint...**: Les participants poden presentar els seus projectes, plantejar dubtes, reptes…. als quals s'estan enfrontant amb el seu projecte de manera que puguin rebre el feedback d'altres projectes o persones.

- **Tallers col•lectius**: Debats o tallers al voltant d'aspectes que interessen pel desenvolupament dels projectes (lideratges, avaluacions, conflictes, fiscalitat, crèdits ...). Els temes a treballar els decideixen les pròpies participants.

- **Entrevistes col•lectives**: Sessions amb membres de projectes col·lectius que siguin inspiradors per les seves vivències i trajectòries; entre totes les participants se'ls entrevista.

14- Recursos econòmics necessaris

Pressupost de despeses 2014: 10.491,20 €

Desglossat despeses:

- Esfera invisible 1.760 €
- Esfera tangible 108 €
- Esfera pensable 1.840 €
- Esfera visible 1.920 €
- Arremangar-se 1.220 €
- Coordinació 2014 2.952 €
- Varis 1 112,40 €
- Aportació Escola IGOP (5%) 578,80 €

15- Sostenibilitat econòmica

(Pel mateix període 2014) Els ingressos provinents dels cursos van ser de 11.576€, i per tant es va gaudir d'un resultat positiu de 1.084,80€, que es va invertir en les activitats de l'any següent.

El gruix de les despeses consisteix a pagar algunes formacions, desplaçaments, així com les hores de coordinació. Aquest pressupost no contempla les despeses d'estructura (espai, subministres) ni de personal compartit (recepció), que corren a càrrec de l'Escola de l'IGOP i que no s'han quantificat proporcionalment

Els pressupostos 2015 i 2016 són de magnituds similars al 2014.

Per participar a l'estArter hi ha diferents opcions i preus. Es parteix de la base de dos preus diferenciats: **el preu complet i el preu reduït** (en funció de les necessitats específiques de cada persona/projecte). Per altra banda hi ha un pagament monetari i un altre pagament no monetari (en espècie): **les contribucions i/o les**

contraprestacions. El **preu complet** està pensat per a les persones i/o projectes que tenen una situació de sostenibilitat econòmica i que poden fer front al preu de la matrícula de l'estArter. Aquest és el preu mínim necessari per a que l'edició de l'estArter sigui sostenible a nivell econòmic i d'equip de les persones que el promouen i hi imparteixen les esferes. El **preu reduït** està pensat per a les persones i/o projectes que tenen una situació de precarietat econòmica i que tenen dificultats per a assumir el preu de matrícula, sense que això impliqui que no puguin assistir a la formació. Aquest preu reduït es fa sostenible gràcies al suport de diferents institucions, i per la contraprestació que es demana a canvi. Hi ha un nombre limitat d'inscripcions a preu reduït, i es concediran per ordre de sol·licitud i tenint en compte criteris per a valorar la situació precària i l'impacte de la formació a la persona/ projecte. Per a sol·licitar la reducció cal fer-ho constar en el formulari d'admissió. Les **beques** a projectes impliquen la gratuïtat de la inscripció. Aquestes beques es concedeixen a col·lectius que duguin a terme projectes que compleixin diversos dels següents criteris: transformadors, de caire activista, que donin resposta a una necessitat social emergent i/o rellevant i/o urgent, sense una activitat econòmica, amb un impacte social i transformador elevat, de gestió comunitària i/o que puguin aportar diversitat al conjunt de participants de l'estArter. Exemple d'experiències becades anteriorment: Plataforma d'Afectades per la Hipoteca, Recuperem l'Arnau, Alencop, Can Batlló. Aquestes beques impliquen: •Compromís d'assistir a totes les esferes (una persona diferent a cada esfera) •Impacte de retorn al col·lectiu (compromís d'elaborar un traspàs al col·lectiu per a que tingui una incidència sobre la resta i un breu informe de l'impacte d'estArter al col·lectiu fins a 3 mesos després del final d'estArter) •Implicació en algun esdeveniment o activitat co-organitzat per l'Escola de l'IGOP

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Privat. Iniciativa impulsada des de l'Escola de l'IGOP que compta amb membres de 10 institucions diferents: IGOP-UAB, CRIC (redactors d'Opcions), Aposta, LabCoop, Hobest Consultora, RAI, Can Masdeu, Federació Catalana d'ONG, Cooperativa ETCS i Cooperativa Fil a l'Agulla.

Qui munta estArter?

L'estArter posa en valor les practiques i coneixements desenvolupats en diferents àmbits amb la hipòtesi de que la barreja serà més que la suma de les parts. Un triangle de tres vèrtex: empreses i cooperatives d'economia solidaria; moviments socials i associatius; i universitat.

EstArter és en si mateix un projecte col·laboratiu que integra diferents persones i entitats.

El disseny inicial del projecte va ser obra de l'Alvaro Porro, qui va ser coordinador de les dues primeres edicions del programa. Posteriorment la coordinació va recaure en l'Andrea Calsamiglia, qui coneix en profunditat el projecte doncs havia participat a totes les edicions de l'Estarter.

Cada esfera està coordinada per una o dos persones que normalment assumeixen la major part de la docència.

El disseny i docència del projecte es porta a terme per membres que participen o treballen en aquestes entitats, cooperatives i projectes: IGOP-UAB, CRIC (redactors d'Opcions), LabCoop, Hobest Consultora, L'Ortiga, Can Masdeu, Federació Catalana d'ONG, Cooperativa Etcs i Cooperativa Fil a l'Agulla i NUS Teatre i Acció Social.

17- Organització/Governança

Equip humà: 1 coordinador/a, a temps parcial i sense «ser plantilla» (autònom per hores). La coordinació és el responsable del programa i hi dedica, de mitja, unes 7 hores setmanals. La coordinació i el programa en si s'ajuden de les contribucions i contraprestacions de les persones cursants.

Es tracta d'una estructura molt lleugera que es beneficia de sinèrgies amb la Universitat.

A més, es disposa dins l'espai de la figura de recepcionista/administratiu, però de manera compartida amb la resta d'activitats del l'IGOP.

Col·laboracions (projectes)

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

120m^2 d'espai propi + espais comunitaris compartits amb l'Escola IGOP (utilitza algunes infraestructures de la UAB).

• Espai Formatiu - Capacitat 50 persones

• Sala Coworking - Capacitat 10 persones

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

• Contribucions: Espai (no físic) en el qual els i les participants aporten algun element ("contribucions") a la formació col·lectiva o al funcionament de l'espai formatiu. Es parteix de la idea que tot el món té sempre alguna cosa que aportar a un espai entre iguals per petita que sigui.

• Per exemple, poden ser petites activitats de formació (tallers, dinàmiques, debats, conferències, visites...), o de creació de capital social (trobades, esdeveniments, canals de comunicació, espais virtuals...), o aportacions al funcionament d'aquest espai formatiu (prendre bons apunts per penjar al web per poder replicar els mòduls, assumir un paper de responsable d'un espai...).

20- Fotografies





Font d'informació: http://estarter.escoladeligop.com/wp-content/uploads/2016/11/ESTARTER_2017_DOSSIER.pdf

21- Aprenentatges

- Espai Arremengar-se. La idea bàsica d'aquest espai està basada en l'autogestió i l'aprenentatge entre iguals, tot i que també es convidaran a aquestes sessions a persones experimentades en l'emprenedoria col·lectiva que pugui enriquir l'espai amb la seva experiència.
- Activitats i espais per generar la "Comunitat Estàrter".
- Sistema de preus, contribucions i beques.

Espai per l’emprenedoria social, l’economia solidària i l’ocupació (de Santa Margarida i els Monjos)

2- Ubicació

C/Santa Margarida, 14 - 26, Santa Margarida i els Monjos

3- Any naixement

2015

4- Durada cronològica/trajectòria

- Reconversió d’un espai inicialment pensat com a centre de dia per a gent gran, buit i en desús des de l’acabament de les obres (2012), que tres anys més tard s’inaugura temporalment (durant cinc anys) amb el seu ús actual: un equipament municipal dedicat al foment de l’emprenedoria social i col·lectiva i l’economia solidària i col·laborativa.
- Darrer trimestre de 2014, es van iniciar les activitats formatives en emprenedoria social (fase experimental) i es van detectar persones interessades.
- Segon trimestre de 2015, es fan les obres i l’adequació de l’espai. Al setembre, es va fer la difusió dels serveis i, a l’octubre, es va celebrar la jornada de portes obertes a tota la ciutadania i al personal tècnic de serveis de promoció econòmica de la comarca. En aquell moment ja tenien els serveis de consergeria i cotreball establerts.
- A finals de 2015, l’Espai està en plena activitat amb la idea d’aglutinar, coordinar i impulsar els programes en emprenedoria social, economia solidària i foment de l’ocupació, tant del municipi com de la comarca.

5- Model

Aquesta iniciativa vol esdevenir un espai de treball compartit, col·laboratiu i cooperatiu, destinat a persones que volen desenvolupar una nova idea de negoci, emprenedors i emprenedores que han engegat projectes i volen donar-los valor social o bé professionals que necessiten un espai de treball, formació, reunions i trobada.

Funciona com a *hub* de programes i iniciatives diverses dins l’ESS. L’Espai neix per sensibilitzar noves formes d’economia i estratègies per beneficiar el territori i la població. El servei més «clàssic» de foment de l’emprenedoria es fa a través de la Mancomunitat Penedès Garraf (que usa les instal·lacions a demanda de les persones interessades).

6- Web

http://www.santamargaridaielsmonjos.cat/directori/equipaments-publics/espai-per-l-emprenedoria-social-l-economia-solidaria-i-l-ocupacio

7- Perfils als que s'adreça

Entre els actors públics, figuren l'Àrea de Desenvolupament Local i Ocupació de l'Ajuntament de Santa Margarida i els Monjos, l'Àrea de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Vilafranca del Penedès i el Servei d'Emprenedoria de la Mancomunitat Penedès-Garraf (descentralització).

La població amb inquietud i idees per emprendre col·lectivament en l'economia social i solidària és protagonista de la iniciativa.

La principal entitat del municipi que va participar a l'Espai des de l'inici va ser el banc del temps, que encara hi té la seu i hi fa les reunions de coordinació i treball, com també jornades i tallers.

L'abast principal és municipal, donant prioritat a persones del municipi, però amb vocació comarcal (Alt Penedès).

8- Model d'accés/ús

L'Espai es planteja com un espai col·lectiu dinàmic, obert i flexible de trobada i treball. La dinamització de l'espai en desús per transformar-lo en un espai de treball cooperatiu i col·laboratiu per a l'emprenedoria i la innovació social es realitza a través de formes participatives i comunitàries.

Està obert a totes les iniciatives de l'economia solidària i pretén ser un medi innovador, on es treballin les idees de negoci en l'àmbit social de manera col·lectiva, així com oferir serveis per impulsar aquest tipus d'activitats econòmiques.

Per accedir a les instal·lacions i usar les sales i despatxos, cal sol·licitar-ho prèviament, per instància genèrica, ja sigui presencialment en l'horari establert a l'Oficina d'Atenció al Ciutadà o de manera virtual.

Espais a disposició de les iniciatives/persones emprenedores:

- Despatxos – per llogar (pendent aprovació reglament d'ús de l'espai)
- Espai coworking – per llogar (pendent aprovació reglament d'ús de l'espai)
- Altres sales per diverses activitats (formació, reunions, assemblees)

En quines condicions d'accés:

- Preu del lloguer (compliment requisits). (Pendent aprovació reglament d'ús de l'espai)

Actualment s'està treballant un reglament d'ús, amb intenció d'aprovar-lo aquest 2019. La intenció és que l'import de lloguer de l'ús dels diferents espais no sigui econòmic (ús del diner) sinó que hi hagi un retorn social al municipi, és a dir, donant a cada hora d'ús de l'Espai un valor de retorn en hores a les diferents entitats, col·lectius, organismes de Santa Margarida i els Monjos.

9- Missió : Enfocament "polític"

L'Espai per a l'emprenedoria social, l'economia solidària i l'ocupació vol esdevenir el referent comarcal per tothom qui vulgui treballar projectes en el marc de l'economia solidària.

Els objectius de l'espai són:

- Acompanyar processos d'emprenedoria col·lectius i donar sentit social a cada idea i projecte.
- Ser punt de trobada de persones emprenedores i iniciatives col·lectives que aportin solucions a necessitats i resolguin noves problemàtiques socials.
- Crear una comunitat de professionals de diferents sectors.

- Compartir experiències, aprenentatges, idees, dubtes, materials i recursos entre professionals i persones emprenedores que parteixen de situacions similars i, així, enriquir projectes, tot ampliant contactes, xarxa i aliances.
- Esdevenir un espai de referència comarcal per fer créixer iniciatives col·lectives amb vocació transformadora.

L'Ajuntament de Santa Margarida i els Monjos és municipi soci de la Xarxa de Municipis per a l'Economia Social i Solidària.

10- Serveis que ofereix

- Acompanyament en el procés d'emprendre.
- Assessorament i informació permanent en l'emprenedoria social i col·lectiva.
- Accions de formació contínua.
- Accions de treball en xarxa i relació entre professionals i persones emprenedores que comparteixen equipament.
- Ús d'espais compartits de treball, sales de reunions i de sales i despatxos, totes amb servei de wifi.
- Entrenament en habilitats empresarials i posar en pràctica serveis i productes.
- Sala Coworking: zona polivalent de treball compartit, adaptable a diferents necessitats.
- Sala Formació: té capacitat per a 25 persones, amb sis ordinadors, impressora, pissarra, projector i altres serveis.
- Sala Taller: té capacitat per a unes 10 persones, per realitzar formacions, tallers, reunions i treball col·lectiu.
- Despatxos per treballs que necessitin més privacitat, per exemple, entrevistes.

11- Recursos compartits

- Telefonia
- Connexió internet.
- Impressora, fotocopiadora i escanner.
- Projector.
- PC's

13- Activitats per promoure l'ESS

- El propi ESPAI

  Inaugurat l'octubre de 2015 amb la idea d'aglutinar, coordinar i impulsar els diferents programes. A partir de l'estiu de 2016 s'hi vincula una petita estructura de personal.

- BdT (Banc del Temps)

  Projecte vinculat a l'àrea de Desenvolupament Local (fa les convocatòria, mailings, cartells, etc.). No s'ha constituït com a associació autònoma.

  És interessant ressaltar les diverses iniciatives comunitàries que han anat sorgint al caliu del grup impulsor del BdT. La primavera de 2013 es va fer una xerrada inicial per explicar experiències ESS. En aquella trobada una trentena de persones van votar formar un BdT, amb 12 impulsores inicials (molts d'ells aturats i del moviment dels indignats). A partir d'aquí es van fer formacions al respecte, es va iniciar el BdT el setembre 2013. La resta d'iniciatives i programes sorgeixen al voltant del mateix grup impulsor i es van diversificant.

- PARC D'HORTA

  Horts socials, des de 2014, reglament a banda (projecte finalitzat)

Perfil usuàries: inicialment persones jubilades, avui tendint a fer convocatòries amb perfil més social.
Horts socials, des de 2018, reglament a banda.
Perfil usuàries: grup de dones, usuàries de serveis socials i el banc d'aliments.

- INTERCANVI ROBA
  Intercanvi roba des del 2014, reglament a banda
  Es fa dos cops l'any amb un sistema bastant consolidat i popular.

- BANC DE ROBA
  A partir de la roba no intercanviada en els mercats es crea un banc de roba (2016) en coordinació serveis socials i serveis local d'ocupació, per tal d'abastir població amb aquesta necessitat.
  Actualment, reformulant el seu funcionament a través d'un grup impulsor.

14- Recursos econòmics necessaris

Pressupost de despeses 2015/2016: 25.403,16€* (actualment és similar)
Aquest import no inclou les despeses de personal
Subministraments*: 8.085€

- Llum/electricitat: 7.200€ (aprox falten mesos oct, nov i desembre)
- Telèfon/Internet 735€ (aprox falten mesos oct, nov i des)
- Aigua: 150€ (aprox)

*Segons consums i factures actuals (alguns estimats): 17.318,16€

Neteja: 5.107€
* Productes de sabó de mans i paper eixuga mans: 143€
– Servei neteja edifici 1 cop per setmana i vidres: 4.964€

Assegurança: 664€

Manteniment alarma: 300€

<u>Despeses d'inversió inicial</u>:
Mobiliari: 9.766,12€

- Fotocopiadora: 2.057€
- Telèfons (4 terminals): 560,21€
- Pissarra blanca: 382,70
- 6 ordinadors (sobre taula. Sala Formació): 3000€
- 4 portàtils: 1.959,96€
- 3 taules plegables amb rodes: 1.050€
- Cortines sala formació (3 cortines enrollatbles): 756,25€

*S'aprofita algun mobiliari previst pel Centre de dia (recepció, taules i cadires).

Comunicació: 1.481,04 €

- Disseny logotip ESS i Espai (2015): 363€
- Díptics Espai: (disseny) 350,90€ + impressió (2000 díptics) 302,50€
- Retolació Espai (vidres): 464,64€

Cost personal (no facilitat, segons Convenis Administració Pública)

- Consergeria/administrativa (N’han tingut alguna any, actualment no n’hi ha)
- Prospectora
- Tècnica superior (responsable de l’Espai i ESS)

15- Sostenibilitat econòmica

Aquest és un projecte finançat majoritàriament per l’Ajuntament del municipi, si bé és cert que a través de la Diputació de Barcelona i altres organismes han finançat part dels imports de les contractacions (Plans d’Ocupació, AODL, etc.)

En quina part hi col·laboren les persones usuàries? No paguen cap servei en aquest moment, però es preveu que ho facin en un futur a curt termini es ‘pagui’ a través de retorn social per l’ús dels diferents espais, però no de manera econòmica amb ús del diner.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Públic (Ajuntament de Santa Margarida i els Monjos).

17- Organització/Governança

Equip humà:

- 1 Tècnica superior A1 – llicenciatura sociologia – contracte funcionaria interina
- 1 Prospectora laboral (a partir d’estiu 2016 i molt vinculada al naixement de l’ESPAI), doble grau empresarials + tursime i master rrhh – contracte obra i serveis
- 1 Administrativa (a partir d’estiu 2016 i molt vinculada al naixement de l’ESPAI). Tasques de recepció/consergeria + admin versàtil per ajudar àrees i coordinar (Actualment no n’hi ha).

Es tractava d’una estructura de 3 persones, el vèrtex de les quals era una tècnica superior en desenvolupament local amb 5 anys d’experiència encadenant contractes AODL i més endavant un contracte de funcionària interina amb durada de dos anys. Ha estat la impulsora del trànsit a l’enfocament ESS, per inquietud comunitària i per convicció personal.

Actualment, l’estructura és de dues persones, la prospectora i una tècnica en desenvolupament local en l’àmbit d’ess amb un contracte de funcionària interina d’una durada de 3 anys.

Pel que fa a col·lectius que fa ús regular de l’Espai actualment, és el banc del temps i el grup de dones de l’hort social, que utilitzen l’espai segons les seves necessitats.

La voluntat, és que les decisions i les formes d’ús, les solucions i les millores siguin preses de manera conjunt entre les diferents persones i entitats/col·lectius que en fan ús. Per això és necessari un alt grau de flexibilitat per part de l’administració local.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Més de 225m2 adaptats per ser un centre de dia. L’espai és molt peculiar perquè no va ser inicialment pensat per al seu ús actual, cosa que comporta alguns inconvenients (re-adequació, sales no aprofitables), però també alguns avantatges (l’espai total és molt gran, disposa d’espais polivalents i permet redistribucions diverses).

• Sala taller: 34m2

• Sala coworking: 70m2
• Sala Formació (6 ordinadors): 50m2
• Vestíbul/recepció: 22m2
• Obrador: 15m2
• Despatx 1 (oficina banc del temps): 7m2
• Despatx 2 (ficina tècnica): 7m2
• Sala de lectura: 9m2
• Despatx direcció (13m2)

Quins usos tenen els espais:

- Principalment formació, ocupació i emprenedoria (Sales de formació i tallers)
- Idea coworking, encara no en ús (pendent aprovació Reglament d'ús de l'espai)
- Idea lloguer de despatxos individuals (avui usats per tècnics)

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Amb l'aprovació del reglament d'ús de retorn social prevista per aquest 2019, es pretén que les persones de les diferents iniciatives que fan ús dels diferents espais de l'Espai facin un retorn a la ciutadania. Aquest retorn poden ser formacions a escoles, IES, entitats, oberts a la ciutadania, fer cartells, entre d'altres, segons les habilitats i coneixements de les persones emprenedores.

I així crear sinèrgies entre els diferents actors del municipi implicats en el desenvolupament local del seu entorn més proper.

20- Fotografies





Font: web Ajuntament (http://www.santamargaridaielsmonjos.cat/directori/equipaments-publics/espai-per-l-emprenedoria-social-l-economia-solidaria-i-l-ocupacio)

Font: Informe "PROJECTE I PLA FUNCIONAL D'UN EQUIPAMENT PER A LA PROMOCIÓ DE L'ECONOMIA SOCIAL A TERRASSA", Ilabso-LabCoop, Desembre 2016

Font:”Experiències d’economia social i solidària als municipis” de la Diputació de Barcelona, Gener 2016

https://www.diba.cat/documents/36150622/41094827/Recull+Experi%C3%A8ncies+d%27ESS+als+municipis.pdf/2259fe01-8553-47b6-b48f-404365db9f26

21- Aprenentatges

- La reutilització d’un espai municipal en desús, revaloritzant així el patrimoni. Capacitat de reactivar amb nous usos un equipament en desús.
- Adequació de l’espai amb un cost petit i aprofitant tot allò que dona de si el propi equipament, fins i tot amb funcionalitats no previstes (una cuina convertida en obrador per a persones emprenedores).
- Cal un reglament d’ús propi que reguli la vida a l’espai.
- És un equipament amb espais polivalents, que permeten diferents activitats i formes de treball més col·lectives i compartides i, també, espais per treballs més personals.
- Cal dedicar esforços a una forta dinamització d’activitats, espais i projectes, s’ha de facilitar a les entitats l’organització d’esdeveniments a l’espai i demana flexibilitat en la gestió.
- Per desenvolupar el projecte cal explicar què és l’emprenedoria social i col·lectiva i l’economia solidària i diferenciar-la d’altres tipus d’economies i emprenedories.
- Hi ha competència per aconseguir recursos públics entre diferents administracions locals. Cal més cooperació a nivell tècnic.

Procornellà (Centre d’Empreses i Viver d’empreses)

2- Ubicació

- Centre d’Empreses Baix Llobregat de PROCORNELLÀ, C. Tirso de Molina, núm. 36 de Cornellà de Llobregat.
- Viver d’Empreses de PROCORNELLÀ, C. Joan Fernández, núm. 3 de Cornellà de Llobregat.

3- Any naixement

1989 – Centre d’empreses Baix Llobregat
2014 – Viver d’empreses

4- Durada cronològica/trajectòria

El Centre d’Empreses Baix Llobregat té 25 anys d’experiència i incuba més de 200 iniciatives empresarials a l’any

5- Model

Fonamentalment Viver i Cotreball

El Centre d’Empreses Baix Llobregat és l’àrea de promoció econòmica de l’empresa municipal de promoció social, urbana i econòmica de Cornellà de LLobregat (PROCORNELLA). Al Centre d’Empreses es presten els serveis de suport a la creació i consolidació d’empreses des de **4 línies d’activitat**:

- Allotjament
- Centre d’Empreses Baix Llobregat
- Viver d’Empreses.
- Creació (emprenedoria)
- Creixement (empresa)
- Tramitació

6- Web

http://www.centredempresesprocornella.cat
http://www.viverdempresesprocornella.cat

7- Perfils als que s'adreça

- Qualsevol persona amb una idea de negoci que vulgui iniciar en breu una activitat empresarial o d’autoocupació i necessiti suport tècnic i logístic per portar-ho a terme a Cornellà.
- Qualsevol persona que vulgui consolidar o fer créixer la seva activitat empresarial o d’autoocupació a Cornellà.

8- Model d'accés/ús

Hi ha tres modalitats d’accés als Serveis d’allotjament empresarial

- **Règim Viver d’Empreses** (despatxos i naus), pensat per a empreses noves o en procés de consolidació (amb menys de sis anys d’ençà la seva alta al Cens d’Empresaris de l’Agència Tributària);

- **Règim Centre de Negocis** (despatxos i naus), concebut per a empreses ja consolidades i que, o bé han demostrat una trajectòria sostenible o bé es troben en procés de reestructuració i dimensionament
- **Règim de Domiciliació**, que permet des de l'emplaçament virtual de l'empresa a la contractació d'espais compartits ("Coworking"), accessible a empreses noves o en procés de consolidació o consolidades.

El requisits d'accés són:

- Per al **Règim Viver d'Empreses**: Ser persona física amb l'objectiu immediat de constituir i desenvolupar un projecte empresarial o bé ser una empresa en procés de consolidació (és a dir, empreses amb menys de sis anys d'ençà la seva alta al Cens d'Empresaris de l'Agència Tributària).
- Per al **Règim Centre de Negocis**: Ser una empresa que hagi estat usuària del Règim de Viver d'Empreses i que, a la vegada, hagi demostrat un grau suficient de consolidació; o bé ser una empresa amb necessitats de reestructuració i redimensionament. Aquest règim es troba reservat exclusivament per a allotjar- se al Centre d'Empreses Baix Llobregat de PROCORNELLÀ.
- Per al **Règim de Domiciliació**:
  - Al Centre d'Empreses Baix Llobregat: Ser persona física amb l'objectiu immediat de constituir i desenvolupar un projecte empresarial o ser empresa en procés de consolidació (amb menys de sis anys d'ençà la seva alta al Cens d'Empresaris de l'Agència Tributària) o ja consolidada.
  - Al Viver d'Empreses de PROCORNELLÀ: Ser persona física amb l'objectiu immediat de constituir i desenvolupar un projecte empresarial o ser empresa en procés de consolidació (amb menys de sis anys d'ençà la seva alta al Cens d'Empresaris de l'Agència Tributària).

En tots els casos també cal donar compliment als requisits tècnics següents:

- Realitzar un pla de viabilitat (amb el suport dels tècnics del Centre d'Empreses)
- Portar a terme totes les entrevistes necessàries per tal de resoldre dubtes als tècnics sobre el projecte
- El projecte empresarial o l'empresa ha de demostrar viabilitat i coherència global. Superar els criteris de selecció que es troben al punt 4rt de les condicions d'accès.
- Un cop aprovat l'accés cal aportar documentació específica.

Modalitats d'ús

- Centre d'Empreses: pendent
- Viver d'Empreses: accés intel·ligent 24h/365 dies

9- Missió : Enfocament "polític"

El Centre d'Empreses Baix Llobregat és l'àrea de promoció econòmica de l'empresa municipal de promoció social, urbana i econòmica de Cornellà de LLobregat (PROCORNELLA), que té com a finalitat **crear i mantenir ocupació** a través del foment de **l'esperit emprenedor i innovador** i del suport a la **creació i consolidació d'empreses** a Cornellà de Llobregat.

10- Serveis que ofereix

Allotjament

* Centre d'Empreses Baixa Llobregat

* Viver d'empreses

Creació

* Informació

* Formació
* Assessorament
* Tutories
* Pla de viabilitat
* Ajusts del centre
* Constitució
* Programa Reempresa-Reemprèn

Creixement

* Assessorament
* Serveis de gestoria
* Serveis de consolidació
* Recerca de recursos
* Jornades
* Reempresa-Cedir
* Directori d'empreses de Cornellà de Llobregat
* Acceleració d'empreses

Tramitació. La Gestoria del Centre d'Empreses ofereix a les persones usuàries, parcialment bonificats, els següents serveis:

* Constitució d'empreses. El Centre d'Empreses disposa d'un Punt d'Atenció a l'Emprenedor (PAE), des del qual es poden tramitar la constitució de les empreses que tinguin la següent forma jurídica: Societats Limitades (S.L.) i Empresària Individual (E.I.)
* Assessorament empresarial. L'equip tècnic del Centre d'Empreses, format per persones professionals amb àmplia experiència i col·legiades, ofereix serveis d'assessorament especialitzat en les àrees: Mercantil-Legal, Econòmic-financer-comptable i fiscal, Recursos humans i laboral i Màrqueting i vendes.
* Serveis de gestoria. El Servei de gestoria del Centre d'Empreses de PROCORNELLA s'adreça, especialment, a aquelles empreses allotjades a les seves instal·lacions en qualsevol de les seves modalitats. Així, es tracta d'un servei especialitzat en microempreses de recent creació, fet que permet realitzar un acompanyament inicial i continuat de l'empresa en totes les seves obligacions regulars, amb fiabilitat i seguretat, comptant amb un equip de professionals composat per economistes, graduats socials i advocats.
* Informació de tràmits: Canal empresa

11- Recursos compartits

CENTRE D'EMPRESES

Domiciliació i coworking

Domiciliació bàsica. Sense espai en la que els usuaris disposen dels següents serveis:

* Recepció de correu de 8h a 20:00h

* Sales de reunions: 2h/mes
* Accés a serveis i tarifes de copisteria
* Assessorament empresarial gratuït

Domiciliació bàsica plus. Igual que la bàsica però a més disposen de servei de recepció de paqueteria (de 8h a 20:00h).

Oficina virtual. Igual que la plus però a més disposen de serveis de recepció de trucades i atenció telefònica (de 8h a 20:00h).

Coworking. Espai en un despatx, dotat d'una taula, una cadira i un armari, compartit i amb accés als següents serveis:

* Recepció de correu (de 8h a 20:00h)
* Recepció de petita paqueteria (de 8h a 20:00h)
* Recepció de trucades i atenció telefònica (de 8h a 20:00h)
* Entrega de correspondència a Correus
* Climatització
* Electricitat
* Neteja
* Equipament extinció d'incendis
* Seguretat nocturna i en dies festius
* Wi-Fi amb fibra òptica (per a ús de navegació i consulta de correu)
* Sales de reunions (4h/setmana)
* Aules de formació amb material audiovisual (5h/any)
* Mobiliari (taula, cadira i armari)

Serveis opcionals:

* Atenció telefònica personalitzada: inclou telèfon propi + número personal d'empresa (10,24€/mes)
* Servei de Internet per cable amb Fibra de Colt, ús il·limitat: 4Mb = 12€/mes ó 10Mb = 20€/mes ó 50Mb = 50€/mes (opció de contractar una IP fixa en la modaliat de 50Mb per 5€/mes)
* Pack Internet + telèfon amb Fibra de Colt, ús il·limitat: 4Mb = 20€/mes ó 10Mb = 25€/mes ó 50Mb = 55€/mes (opció de contractar una IP fixa en la modaliat de 50Mb per 5€/mes)
* Autoservei de copisteria (Fotocòpies, escàner, enquadernacions...)
* Servei de Pàrquing (63,50€/mes)
* Gestoria bonificada amb especialistes en temes laborals, comptables, fiscals, financers i mercantils (segons disponibilitat)

Despatxos (50 uts)

* Domicili fiscal de l'empresa al Centre
* Assessorament gratuït empresarial
* Accés preferent a jornades organitzades pel Centre
* Foment de la cooperació empresarial
* Accés a la gestoria bonificada del Centre

* Accés a zones comuns: office, terrassa i sala de descans
* Recepció de correu (ordinari i certificat), petita paqueteria i visites
* Recepció de trucades i avís per e-mail de les trucades rebudes
* Fotocopiadora, impressora, escàner i enquadernadora comuns
* Sales de reunions gratuïtes
* Aules de formació amb material audiovisual
* Lliurament de claus a personal autoritzat
* Seguretat nocturna i en dies festius
* Climatització centralitzada
* Equipament d'extinció d'incendis
* Neteja dels espais comuns
* Extensió telefònica, telèfon i número privat
* Wi-Fi (a les zones comuns)

Serveis opcionals:

* Servei de Internet per cable amb Fibra professional
* Servei de copisteria
* Servei de neteja del despatx
* Servei de Pàrquing (1a plaça a 50%)
* Gestoria amb personal altament qualificat

VIVER D'EMPRESES

Coworking (24 espais). Espai en un despatx, dotat d'una taula, una cadira i un armari, compartit i amb accés als següents serveis:

* Recepció de correu i paqueteria de 9h a 12h
* Recepció de trucades de 8h a 20:00h
* Climatització
* Neteja
* Equipament extinció d'incendis
* Seguretat: sistemes de detecció d'intrusos
* Accés Intel·ligent: 24h/365dies
* Wi-Fi amb fibra òptica (per a ús de navegació i consulta de correu)
* Sales de reunions (4h/setmana)
* Aules de formació amb material audiovisual (5h/any)
* Mobiliari (taula, cadira i armari/book)
* Assessorament gratuït empresarial

Serveis opcionals:

* Atenció telefònica personalitzada: inclou telèfon propi + número personal d'empresa (10,24€/mes)
* Servei de Internet per cable amb Fibra de Colt, ús il·limitat: 4Mb = 12,25€/mes ó 10Mb = 20,40€/mes ó 30Mb = 30,60€/mes (opció de contractar una obertura de ports per 5€/mes)

* Pack Internet + telèfon amb Fibra de Colt, ús il·limitat: 4Mb = 20,40€/mes ó 10Mb = 25,50€/mes ó 30Mb = 35,70€/mes
* Autoservei de copisteria (Fotocòpies, escàner, enquadernacions...)
* Servei de Pàrquing des de 41,72€/mes: sol.licitud i més informació aquí (posant aparcament “Siemens”)
* Gestoria bonificada amb especialistes en temes laborals, comptables, fiscals, financers i mercantils (segons disponibilitat)

Despatxos (14 unitats d’entre 8m^2 i 16m^2)

* Recepció de trucades i atenció telefònica de 8h a 20:00h
* Recepció de correu i paqueteria de 9h a 12h
* Climatització
* Neteja dels espais comuns
* Equipament d’extinció d’incendis
* Seguretat: sistemes de detecció d’intrusos
* Accés Intel·ligent: 24h/365dies
* Extensió telefònica i telèfon (amb 300min/mes de trucades a números nacionals)
* Wi-Fi (per a zones comuns)
* Sales de reunions (8h/setmana)
* Aules de formació amb material audiovisual (20h/any)
* Mobiliari (segons disponibilitat)
* Assessorament gratuït empresarial

Serveis opcionals:

* Servei de Internet per cable amb Fibra de Colt, ús il·limitat: 4Mb = 12,25€/mes ó 10Mb = 20,40€/mes ó 30Mb = 30,60€/mes
* Autoservei de copisteria (Fotocòpies, impressions, escàner, enquadernacions...)
* Servei de neteja del despatx: 14,70€/h
* Servei de Pàrquing des de 41,72€/mes: sol·licitud i més informació aquí (posant aparcament “Siemens”)
* Gestoria bonificada amb especialistes en temes laborals, comptables, fiscals, financers i mercantils (segons disponibilitat)

12- Activitats i/o recursos genèrics

Activitats d’interrelació empresarial

Formació permanent

Plafons informatius i de connexió empresarial

13- Activitats per promoure l'ESS

És sòcia col·laboradora de l’Ateneu cooperatiu del Baix Llobregat, això vol dir que dona suport a l’Ateneu i que nodreixen la seva raó de ser col·laborant amb la difusió, notícies d’actualitat i promoció de les seves accions.

14- Recursos econòmics necessaris

L'àrea de promoció econòmica va tenir al 2017 un pressupost de més de 1.868.000 euros, els quals es van finançar amb 1.424.000 € de facturació i la resta, subvencions de l'Ajuntament i d'altres administracions.

Els departaments que conformen aquesta àrea són: Fira, Centre d'Empreses Baix Llobregat, el Viver d'Empreses i el programa del Cornellà Creació fòrum empresarial.

Per gestionar aquests departaments i programes, hi ha una plantilla de 18 persones i 2 AODL's.

El pes dels espais d'allotjament en la xifra de negocis de l'àrea al 2017 va ser el següent:

- Centre empreses: 524.000€ - 36,8 %
- Viver d'empreses: 56.500€ - 4 %

CENTRE D'EMPRESES	Pressupost 2016	Pressupost 2017
Xifra de negocis	**522.880€**	**524.000€**
a) Vendes	**522.880€**	**524.000€**
-Gestió espais propis	309.800€	320.000€
-Serveis espais propis	91.780€	92.000€
-Serveis assessoria	121.300€	112.000€
-Gestió cursos	0€	0€
Aprovisionaments	**-79.500€**	**-81.000€**
-Prestació serveis	-23.500€	-25.000€
-Neteja	-34.000€	-34.000€
-Vigilància	-22.000€	-22.000€
Altres ingressos d'explotació	**192.820€**	**199.000€**
-Subvencions i programes		
Despeses personal	**-443.270€**	**-465.290€**
Altres despeses explotació	**-167.590€**	**-187.120€**
Amortització immobilitzat	**-17.190€**	**-19.590€**
Subvenció de capital	**2.600€**	**0€**
Resultat explotació	**10.750€**	**-30.000€**
Ingressos contracte-programa Ajuntament		**30.000€**
Resultat exercici	**10.750€**	

VIVER D'EMPRESES	Pressupost 2016	Pressupost 2017
Xifra de negocis	**47.830€**	**56.500€**
b) Vendes	**47.830€**	**56.500€**
-Gestió espais propis	27.130€	35.000€
-Serveis espais propis	6.420€	15.000€
-Serveis assessoria	8.280€	3.500€
-Lloguer aules	6.000€	3.000€
Aprovisionaments	**-9.600€**	**-35.560€**
-Prestació serveis	0€	-30.000€
-Neteja	-8.100€	-4.060€
-Vigilància	-1.500€	-1.500€
Altres ingressos d'explotació	**0€**	**0€**
-Subvencions i programes		
Despeses personal	**-26.400€**	**-0€**
Altres despeses explotació	**-44.820€**	**-38.000€**
Amortització immobilitzat	**-27.920€**	**-32.940€**
Subvenció de capital	**0€**	**0€**

Resultat explotació	**-60.910€**	**-50.000€**
Ingressos contracte-programa Ajuntament	**60.910€**	**50.000€**
Resultat exercici		

15- Sostenibilitat econòmica

Pel que fa al Centre d'Empreses, es mantenen bàsicament els ingressos per lloguer d'espais i per l'assessoria.
En quant al Viver, està pressupostat amb plena ocupació dels despatxos, tenint en compte les quotes bonificades per residents a Cornellà i la cessió de l'espai pels projectes seleccionats del Cornellà Open Future (programa d'acceleració d'idees de base tecnològica).

Els preus dels serveis d'allotjament són:

- Domiciliació bàsica: 31,20€/mes
- Domiciliació bàsica plus: 46,20€/mes
- Oficina virtual: 67,30€/mes
- Coworking del Centre d'Empreses i del Viver (mateixos preus):
  Tarifa bonificada (per a empresàries de Cornellà):
  - Primers 6 mesos d'allotjament: 0€/mes
  - Des del 7è mes fins al 24è: 53,17€/mes
  - A partir del 24è mes: 106,35€/mes

  Tarifa sense bonificar (per a empresàries de fora de Cornellà)
  - Quota mensual: 106,35€/mes
- Despatxos del Viver:
  Tarifa bonificada (per a empresàries de Cornellà amb alta censal menys de 2 anys):
  - Primer any des de l'alta censal de l'empresa: des de 49€/mes
  - Segon any des de l'alta censal de l'empresa: des de 117€/mes
  - A partir del 2n any: des de 167€/mes

  Tarifa sense bonificar (per a empresàries de fora de Cornellà):
  - Primer any des de l'alta censal de l'empresa: des de 99,75€/mes
  - A partir de 2n any des de l'alta censal de l'empresa: des de 167€/mes
- Sales de reunions del Centre d'Empreses:
  - Sala petita: 10,95€/h
  - Sala gran:
    - Per hores: 16,45€/h
    - Pack 20h: 164,45€
    - ½ dia: 43,85€
    - Dia sencer: 82,20€
    - Pack 10 dies: 411,10€
- Aules de formació del Centre d'Empreses:

* Per hores: 35€/h
* Pack 20h: 350€
* ½ dia: 147€
* Dia sencer: 252€
* Pack 10 dies: 1.260€

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

El Centre d’Empreses Baix Llobregat és l’àrea de promoció econòmica de l’empresa municipal de promoció social, urbana i econòmica de Cornellà de Llobregat (PROCORNELLA)

17- Organització/Governança

L’equip tècnic del Centre l’integren:

- Directora del Centre d’Empreses Baix Llobregat i coordinadora de l’àrea CREA i CREIX.
- Coordinadora de l’àrea ALLOTJA’T, organitzadora de les activitats empresarials i responsable de comunicació.
- Assessor de projectes empresarials i empreses constituïdes en l’especialitat de finances.
- Assessor de projectes empresarials i empreses constituïdes en l’especialitat mercantil i legal.
- Assessora de projectes empresarials i empreses constituïdes en l’especialitat de màrqueting i vendes.
- Assessora de projectes empresarials i empreses constituïdes en les especialitats de finances i fiscalitat. Comptable de l’àrea TRAMITA.
- Assessor d’empreses constituïdes en l’especialitat comptable-fiscal. Comptable de l’àrea TRAMITA.
- Assessora d’empreses constituïdes en l’especialitat comptable-fiscal i laboral. Comptable de l’àrea TRAMITA.
- Assessora de projectes empresarials i empreses constituïdes en les especialitats de laboral i mercantil. Especialista laboral de l’àrea TRAMITA.
- Assessora de projectes empresarials i empreses constituïdes en la especialitat de recursos humans. Especialista de RRHH de l’àrea TRAMITA.
- Marta Arroyo Suport administratiu a l’àrea CREA i suport dels serveis de recepció. marroyo@procornella.cat
- Suport administratiu a l’àrea ALLOTJA’T i suport dels serveis de recepció.
- Serveis de recepció (1 matins i 1 tardes).

Els serveis d’allotjament empresarial de Procornellà depenen de dita empresa, una Societat Anònima Unipersonal, que té naturalesa de Societat Privada Municipal de l’Excel·lentíssim Ajuntament de Cornellà de Llobregat. L’objecte social de l’Empresa Municipal de Promoció Social, Urbana I Econòmica de Cornellà, SA, es concreta en diferents activitats:

a) Activitats de prestació de serveis públics

b) Activitats econòmiques, entre elles i als efectes d’aquesta fitxa, es destaca:

10. La construcció de tot tipus d’edificis,així com la seva explotació directa o indirecta
14. Prestar serveis d’assessorament empresarial i informació a tota classe d’empreses sobre temes fiscals i laborals

c) Encomanades de gestió

d) Adjudicació directe de contractes

Governança:

a) Junta General, les funcions de la qual les exerceix el Ple de l'Ajuntament. Ostentant la presidència i la secretaria de la Junta General, l'Alcalde o Alcaldessa de Cornellà de Llobregat i el Secretaria o Secretària de la Corporació.

b) Consell d'Administració, integrat per un mínim de tres i un màxim de quinze membres designats lliurament per la Junta General, entre persones especialment capacitades per a l'exercici del càrrec.
Serà President del Consell d'Administració, el Conseller designat a tal fi per la Junta General.
Serà Secretari del Consell d'Administració, la persona que, formant o no part del mateix, designi aquest.
En quant a la representació dels treballadors en el Consell d'Administració, s'estarà en lo que en cada moment disposin les lleis vigents sobre la matèria.

c) Gerència

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Centre d'Empreses

* Coworking (.... espais)
* Despatxos (50 unitats)
* 6 naus d'entre 120-315m2. Amb el lloguer s'inclouen diferents serveis.
* Aules de formació (30 o 50 pax) equipades amb projector i pantalla, altaveus, pissarra, bloc de paper i wifi
* Sales de reunions (4, 8 o 10 pax)
* Office interior (amb persona diària, nevera, microones, torradora, cafeteria, taules i cadires i zona d'intercanvi de llibres)
* Office exterior (amb taules, cadires i para-sols)
* Coffee

Viver d'Empreses

* Coworking (24 espais)
* Despatxos (14 unitats d'entre $8m^2$ i $16m^2$)
* Office (amb nevera, microones, torradora, cafetera, taules i cadires)
* Zona de meeting

20- Fotografies

Galeria d'imatges:

Centre d'empreses: https://www.centredempresesprocornella.cat/lloguer-d-espais/galeria-dimatges/

Viver d'empreses: https://www.centredempresesprocornella.cat/galeria-dimatges-viver/





Fonts informació:

Web https://www.centredempresesprocornella.cat/

Reglament de Règim Intern dels Espais d'Allotjament de Procornellà http://back.procornella.cat/files/dynamic/record/425/REGLAMENT_ALLOTJAMENT_EMPRESARIAL.pdf

Pressupost 2017 http://back.procornella.cat/files/dynamic/record/796/2017_PRESSUPOST_PROCORNELLA.pdf

21- Aprenentatges

- Reglament de règim intern dels espais d'allotjament. Condicions d'accés i d'ús molt clares.
- Sostenibilitat econòmica (sistema de preus).

Cal Temerari

2- Ubicació

Carrer de Sant Esteve, 8-12, 08173 Sant Cugat del Vallès.

3- Any naixement

2015

4- Durada cronològica/trajectòria

2015 - Actualitat

5- Model

Cal Temerari és un equipament cultural, social i cooperatiu ciutadà que té com a objectiu potenciar la participació i fomentar iniciatives socials i transformadores a Sant Cugat. Combina diferents models: Espai de cotreball, Viver de cooperatives, Incubadora de projectes.

6- Web

http://www.caltemerari.cat

7- Perfils als que s'adreça

Tota persona major d'edat pot ser sòcia de Cal Temerari. Des de Cal Temerari s'acull i fomenta qualsevol projecte o iniciativa que s'englobi en un dels 6 eixos de treball. (veure apartat 8)

8- Model d'accés/ús

Com es diu en la seva pàgina web, la persona sòcia en funció de la quota pot accedir a (veure quotes apartat 15): Carnet de sòci/a, butlletí informatiu de les activitats, possibilitat de llogar els espais per a ús privat , accés als cursos i tallers, accés als espais de treball SincroCoop, gaudir de les verdures de Can Tria, descompte en el menú diari de la taverna i altres activitats, i participar en els espais de participació.

El projecte de Cal Temerari s'articula a partir de 6 eixos de treball bàsics. Com a equipament ciutadà té l'objectiu d'acollir i fomentar qualsevol projecte o iniciativa que s'englobi en un d'aquests 6 eixos de treball: Igualtat de gènere, sostenibilitat per a la diversitat, teixit associatiu i suport mutu, economia social i solidària, cultura popular i participada, intervenció social i comunitària

L'espai de co-treball i Viver d'empreses s'anomena Sincrocoop. I disposa com s'indica en la seva web dels següents espais:

Sala de cotreball. Espais individuals de treball disponible de 8:00 a 18:00 h. El primer mes és gratuït. 40 h setmanals: 60 €/mes | 20 h setmanals: 30 €/mes

Espai a Barcelona: Podràs disposar d'espai de co-treball i reunions a l'espai del grup ECOS (C/ Casp 43), al centre de Barcelona

Despatxos. Espai privat de despatx. Accessibilitat amb clau pròpia i mobiliari.

1 taula: 120 €/mes | 2 taules 180 €/mes | 3 taules: 220 €/mes

Sense espai de treball. Accés només als serveis i dret a les sales de reunions per 25€/mes

L'horari d'ús és de Dilluns a Divendres de 18:00h a 23:00h i de dissabtes i Diumenges de 9:00h a 23:00h

9- Missió : Enfocament "polític"

Cal Temerari és defineix com un equipament cultural, social i cooperatiu ciutadà, que té l'objectiu de potenciar la participació i fomentar iniciatives socials i transformadores a Sant Cugat.

10- Serveis que ofereix

Lloguer d'espais per les persones sòcies. Cal Temerari disposa de diversos espais polivalents i multifuncionals a l'abast de les persones sòcies. (veure espais en apartat 18)

Sincrocoop. És un projecte de viver per empreses i projectes de l'economia social i solidària. Vol potenciar projectes en les fases de pre-emprenadoria i microemprenadoria.

Com s'explica en el web també s'ofereix un servei d'assessorament i acompanyament als projectes per facilitar el seu creixement i consolidació. I també s' acompanya de des de l'àmbit estratègic i empresarial, fins al financer o el comunicatiu.

Formacions i presentació de projectes d'entitats de Sant Cuga**t.**

A més en l'espai pròpiament de co-treball i viver d'empreses hi ha un **Bar Restaurant.**

Taverna Cal temerari. Que a més de bar i restaurant pretén ser un espai cultural i de trobada i coneixença entre diferents col·lectius vinculats a cal temerari.

11- Recursos compartits

En l'espai de co-treball i viver d'empreses es disposa dels següents recursos compartits:

Sala de reunions: Equipada amb pissarra i projector.

Espai a Barcelona: Lloc per al co-treball i reunions a l'espai del grup ECOS (C/ Casp 43), al centre de Barcelona

Cuina: Cuina domèstica equipada per a cuina d'oficina (microones, nevera, cafetera, plats, gots, coberts, fogons, forn...).

Espai de terrassa: Espai diàfan de trobada informal.

Domicili fiscal i correspondència: correu i seu social.

Internet: Connexió a internet per wifi o per cable.

Neteja: La neteja de tots els espais.

Copisteria: Servei de copisteria en el mateix espai a preu de cost.

12- Activitats i/o recursos genèrics

Formen part de la XES Sant Cugat i acollen la pota Sant Cugat del Vallès de l'Ateneu cooperatiu del Vallès occidental. Les activitats de la XES Sant Cugat també es realitzen bàsicament a Cal Temerari. Disposen de comunicació trimestral d'activitats pròpies, a més de les que realitzen les més de 15 entitats acollides.

13- Activitats per promoure l'ESS

SINCROCOOP - espai de co-treball, viver empreses i incubadora de projectes.

Formacions: Es realitzen en l'espai activitats formatives organitzades per entitats de Sant Cugat.

El Carro és un projecte de foment i suport per l'acompliment dels objectius dels grups de consum agroecològic de Sant Cugat del Vallès i que alhora promou la creació de nous grups i expansió dels mateixos.

El Carro ofereix un doble espai habilitat per al correcte desenvolupament d'assemblees, recollides diàries de cistelles i gestió administrativa dels grups de consum.

La Cassola és un projecte de cuina social que ofereix accessibilitat física i econòmica a l'organització d'àpats populars. Els objectius de La Cassola són: habilitar un equipament de cuina semi-industrial a disposició de col·lectius i socis de Cal Temerari, fer econòmicament accessible aquest espai a la ciutadania i consolidar el fet social de cuinar i organitzar àpats populars.

La Temerària és una cooperativa gastronòmica que aposta per la cuina tradicional catalana i de proximitat a preus populars. Bar/restaurant.

14- Recursos econòmics necessaris

Cal Temerari en el seu conjunt tenim un pressupost d'uns 60.000€ anuals

Els ingressos són, 25.000€ aprox de quotes de socis, 25.000 de utilització d'espais i uns 10.000 de prestació de serveis.

Les despeses més significatives 20.000€ retorn préstec coop57, 30.000 lloguer seu social (el préstec es va demanar per fer obres d'adequació de l'immoble).

15- Sostenibilitat econòmica

El sosteniment econòmic de l'entitat és totalment de base ciutadana, són les persones sòcies amb les seves quotes i aportacions que alimenten el projecte, així com les aportacions dels col·lectius, entitats i iniciatives que participen del projecte.

Les quotes existents són:

50 euros /mes (soci protector)

20 euros /mes (soci temerari)

10 euros /mes (soci quota precaris i precàries)

15 euros trimestre simpatitzants.

També obtenen ingressos de l'espai de cotreball (veure apartat 8)

Cal Temerari és defineix com una entitat econòmicament independent de bancs, empreses patrocinadores i institucions. El finançament inicial de les obres de remodelació es va realitzar amb un préstec mancomunat per la cooperativa de crèdit Coop57, i avalat per a persones individuals, socis i simpatitzants del projecte.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

La formulació legal de Cal Temerari és una entitat cultural sense ànim de lucre. Com entitat és totalment independent d'altres entitats i institucions, si bé com a equipament ciutadà busca al màxim la col·laboració amb totes elles. Aquesta informació està estreta de la seva pàgina web.

17- Organització/Governança

La base social de Cal Temerari està formada principalment per persones sòcies. Hi ha una junta gestora i es funciona per assemblea. Les persones sòcies poden participar en les trobades periòdiques per conèixer l'estat de la gestió de l'espai, així com marcar el full de ruta a seguir. També poden gaudir d'avantatges, serveis i descomptes, disposar de l'espai i recursos de Cal Temerari.

Com a projecte, Cal Temerari no es cenyeix als mecanismes de participació que contempla el marc de funcionament legal de l'entitat. En el dia a dia, Cal Temerari - des de la gestió de l'espai a la programació d'activitats - duu a terme la seva activitat a través de grups de treball oberts a la participació, grups formats per integrants tant per socis i sòcies com per col·laboradors i col·laboradores.

Grups de treball: programació d'activitats, comunicació, difusió i projecció, manteniment de l'espai.

També pots participar desenvolupant algun dels eixos de treball de Cal Temerari. Dels 6 eixos actualment estem treballant en:

Eixos de treball, en els quals s'està treballant: Igualtat de gènere, economia social i solidària, sostenibilitat econòmica

Altres maneres de També pots participar: fern-ste voluntari/a, per donar un cop de mà en actes puntuals i/o. I també fent difusió del projecte.

Informació exstreta de la pàgina web.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

La informació dels espais està exstreta en la seva totalitat de la pàgina web. El projecte de Cal Temerari pren el nom de l'espai físic que ocupa; Cal Temerari és una finca

històrica situada al carrer Plana de l'Hospital 26, un dels primers carrers de Sant Cugat, ara zona cèntrica i de vianants. L'espai consta de 360m2.

Ha estat reconvertida en equipament socio-cultural i consta de diverses estances:

SALA PINS DEL VALLÈS Sala principal destinada a espai de co-treball per al viver de cooperatives i sala d'actes per les activitats principals de Cal Temerari, amb capacitat per 70 persones.

EL COLOMER és una sala de reunions polivalent per a les cooperatives del SincroCoop i per entitats i col·lectius que s'hi vulguin reunir. Equipada amb projector i pissara.

L'ALCOVA despatx dedicat a la promoció de l'economia social i solidària.

LA CUINA SOCIAL Espai de cuina social disponible per entitats i col·lectius, així com socis particulars. Cuina totalment equipada per la realització d'àpats de tot tipus per consumir en el mateix espai o per l'organització d'activitats populars en altres espais.

De dilluns a divendres de 9:00 a 13:00 i de 15:00h a 23:00h i dissabtes i diumenges de 9:00 a 23:00h

Espai La Casola 20€/h

Servei de neteja 35€/h

EL CELLER menjador de la Taverna de Cal Temerari

L'ENTRADA Espai d'entrada principal a la casa en la seva distribució antiga és ara un despatx dedicat a entitats i col·lectius.

L'EIXIDA és un espai diàfan i de terrassa de la Taverna

LA QUADRA és una sala polivalent per entitats usada per les cooperatives de consum per la recollida de cistelles de menjar ecològic.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Sincrocoop només tenen l'obligació de pagar la quota. Els animem i en la majoria de casos així passa a participar de les activitats relacionades amb l'ESS bàsicament i en la resta d'activitats en la mesura del possible. També estem insistint en que es facin socis del Temerari

20- Fotografies

Aquestes imatges són extretes de la web de Cal Temerari.









21- Aprenentatges

- Interessant que duu a terme la seva activitat a través de grups de treball oberts a la participació, grups formats per integrants tant per socis i sòcies com per col·laboradors i col·laboradores.

CoboiLAB, Laboratori d’Innovació Social

Ubicació

Carretera de la Santa Creu de Calafell, 33, Planta 1, 08830 Sant Boi de Llobregat, Barcelona

Any naixement

10 de desembre del 2012

Durada cronològica/trajectòria

Està en funcionament des del 2012 com a Laboratori Cívic d'Emprenedoria i Economia Social. El gener de 2019 ha obert les portes innaugurant una nova etapa com el nou Laboratori d’Innovació Social de Sant Boi de Llobregat.

Model

Es tracta d’un format obert i flexible que s’adapta a cada cas però que té similituds amb el model d’incubadores, posant l’èmfasi en el valors social de les iniciatives i el seu impacte positiu en el territori.

Coboi es defineix com una plataforma relacional on es treballa en clau de reptes socials. Té similituds amb el model d’incubació pel que fa a l’acompanyament d’iniciatives ciutadanes, però sense programes concrets i delimitats per un marc tancat. És un acompanyament metodològic a través d’eines de co-innovació i co-creació ad hoc en funció de les necessitats de les iniciatives durant un temps concret. Tot plegat en un entorn d’espai laboratori públic

Web i xarxes socials

http://www.coboi.cat/ca/

Twitter: @coboilab

Instagram: @coboilab

Linkedin: coboi-lab

Facebook : @coboilab

Perfils als que s'adreça

Tot tipus d’iniciatives (ciutadania en general) amb vocació d’impacte en el territori. D’abast municipal però amb vocació comarcal i de país..

Model d'accés/ús

No es demana cap preu de lloguer. Actualment s’està realitzant una prova pilot d’un sistema informal de contraprestacions a través dels Coboins (la moneda social del CoboiLAB), la qual busca fomentar l’ajuda mútua i l’intercanvi de coneixement entre els membres de la comunitat CoboiLAB. També s’ha dissenyat un document amb les normes d’ús que breument estarà disponible a la xarxa. El nostre model respon a la voluntat d’establir perfils concrets amb obligacions i serveis ben definits en funció de les persones usuàries.

Missió : Enfocament "polític"

CoboiLAB és una plataforma perquè els diferents agents socioeconòmics del territori (model quàdruple hèlix: empreses, administració pública, centres de coniexement i ciutadania) explorin modalitats de col·laboració per detectar reptes socials i abordar-los col·laborativament a través de la coideació, el codisseny, el prototipatge i el testeig de solucions innovadores, amb vocació de que aquestes siguin replicables i transferibles.

Emmarcat dins l'àmbit de Promoció de la Ciutat de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat, CoboiLAB està contribuint a nivell d'estratègia de ciutat a l'hora adoptar un enfocament integral de caràcter marcadament social i col·laboratiu on allò social esdevingui quelcom transversal en l'acció política del consistori.

Des de CoboiLAB s'aposta per una nova manera de fer política pública, des de la facilitació tècnica a l'impuls de nous espais relacionals.

10- Serveis que ofereix

Actualment, els serveis del CoboiLAB es divideixen en tres grans pilars:

- **Plataforma relacional**: CoboiLAB actua com una plataforma relacional que busca atraure, inspirar i dinamitzar els actors socioeconòmics del territori per abordar col·laborativament reptes socials.
- **Acompanyament metodològic:** CoboiLAB acompanya iniciatives del territori al llarg del seu procés de desenvolupament amb diferents eines metodològiques i sessions de treball.
- **Espai laboratori:** CoboiLAB facilita un espai públic on prototipar i testejar proves pilot d'iniciatives amb vocació d'impacte al territori.

Recursos compartits

Espais de cotreball

Sala de reunions

espais relacionals

Connexió internet

Office complet (en construcció)

Dutxa + WC

Impresora

Projector

Plataforma de retorns (app Coboins en fase de prototipatge)

Slack obert a la comunitat (en fase de testeig)

12- Activitats i/o recursos genèrics

Eines de comunicació interna

Coboins (prototip de moneda social pel CoboiLAB)

Activitats grupals d'acompanyament

Sessions de seguiment personalitzades

Pissarres i dispositius informatius físics

Co-tuppers (dinars informals amb la comunitat amb sessions formatives de retorn entre els membres de la comunitat)

Eines metodològiques de coideació i codisseny

13- Activitats per promoure l'ESS

Ajuntament de Sant Boi és una Entitat Agrupada de l'Ateneu Cooperatiu del Baix Llobregat

L'Ajuntament de Sant Boi també forma part de la Xarxa de Municipis per l'Economia Social i Solidària (XMESS)

Els antecendents de Coboi (l'embrió de l'actual CoboiLAB) responen a cinc anys d'activitat focalitzada en l'impuls i difusió de l'emprenenedoria i l'economia social, amb més d'una setantena de projectes acompanyats i unes 200 persones emprenedores ateses.

Actualment, CoboiLAB treballa amb una clara visió d'impacte positiu al territori com a criteri de selecció d'iniciatives ateses i concep les economies emergents com a eina i oportunitat per transitar cap a una ciutat saludable i sostenible.

14- Recursos econòmics necessaris

Des del 2012 a dia d'avui, inicis del 2019, Coboi ha disposat d'un pressupost propi (municipal) d'una mitjana de 35.000€ anuals, dels quals emanen les despeses per les activitats i serveis impulsats des de Coboi (ara CoboiLAB). Coboi des del 2015 ha comptat amb l'ajuda del SOC a través de dues persones AODL que han contribuït a suportar les despeses de la gran part del salari d'ambues tècniques, en els seus dos respectius períodes (1ª AODL: 2015-2018 / 2ª AODL:2018 - actualitat). De manera més o menys anual, Coboi també ha rebut subvencions per diferents projectes de caire innovador per part de la DIBA, mai superiors a 25.000€ anuals.

15- Sostenibilitat econòmica

Aproximació en base a l'any 2016:

Aportació pròpia (ajuntament) 2016: 50.000 euros (50%)

Aportació Diputació Barcelona 2016: 25.000 euros (25%)

Aportació Servei Ocupació (SOC) 2016: 25.000 euros (25%)

La partida principal sempre ha estat a càrrec de l'ajuntament, i la consignació ha servit per a pagar la tècnica AODL, i al seu torn, per sufragar les despeses de l'àrea, sobretot en encàrrecs per a projectes concrets (col·laboradors).

En anys anteriors (2013) es va aconseguir subvencions del fons social europeu (FSE) i altres organismes.

Les persones usuàries mai no han pagat cap servei, però si s'han previst contraprestacions entre la comunitat (p.e. formacions de retorn entre la comunitat).

Actualment des de CoboiLAB estem pensant en tornar a Europa per fer una embranzida definitiva i adquirir major musculatura i capacitat d'acció.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Públic

17- Organització/Governança

2 persones en plantilla (actualment):

- 1 tècnic responsable de coboi.
- 1 tècnica en innovació social (AODL).

Coboi, l llarg del seu recorregut, ha comptat amb diverses empreses i persones autònomes com a col·laboradores en accions de projectes específics.

També, ens els darrers anys, compta amb l'ajuda d'estudiants en pràctiques i estudiants de TFGs de l'Escola Universitàra ELISAVA, per a tasques de suport en disseny gràfic i disseny social.

A més, actualment en el nou espai, es disposa de la figura del conserge, però de manera compartida amb la resta d'activitats del Centre de Serveis de Sant Boi de Llobregat (edifici on es troba allotjat CoboiLAB).

Per sobre del tècnic responsable, es troba el Cap de Promoció de la Ciutat, funcionari de l'Ajuntament, i els seus respectius caps són la Directora d'Àrea de Territori i Desenvolupament Econòmic i el Tinent Alcalde de Territori i Desenvolupament Econòmic.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Actualment CoboiLAB està ubicat a la primera planta del Centre de Serveis de Sant Boi de Llobregat.

Reutilització d'un equipament municipal en desús, que parteix d'un procés de codisseny (2017-2018) entre diversos agents municipals i del territori i partir d'una reflexió conjunta prèvia entre diferents professionals de l'àmbit de la Innovació Social i Economies Emergents.

CoboiLAB compta amb el seu propi espai així com amb espais comunitaris compartits amb el Centre de Serveis (recepció, bar, espais polivalents als halls, sales de reunió, auditori, etc)

Espais utilitzats per l'equip motor de CoboiLAB (Tècnic responsable i tècnica d'Innovació Social):

- Espai CoboiLAB – 100m2 (amb una sala de reunions de 22 m2 i un espai polivalent de 76m2)
- Sala polivalent Centre Serveis 26m2
- Auditori - 159m2
- Nous espais en construcció - 300 m2 aprox
- 4 banys

Usos que tenen:

L'espai polivalent CoboiLAB és utilitzat principalment per a l'acompanyament, sessions de treball col·laboratives, i espai de cotreball (sense" adjudicació" exclusiva de taules per iniciativa i de caràcter temporal).

Sales de reunions CoboiLAB (màxim 8 persones)

Els halls tenen una funció polivalent, com a punt de trobada i per a realitzar trobades informals.

Sala polivalent Centre de serveis (màxim 16 persones)

La recepció (compartit per tot l'edifici) tenen ús administratiu.

L'auditori per esdeveniments amb alta assistència.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Les persones usuàries no paguen cap servei. Els Coboins, la moneda social del CoboiLAB, és l'eina que permetrà gestionar el sistema de retorns a la comunitat CoboiLAB. Les iniciatives ciutadanes beneficiàries de certs serveis del CoboiLAB hauran d'aportar uns Coboins mínims a la comunitat CoboiLAB. L'equivalència és 1 coboin = 1 hora. Els Coboins estan en una fase pilot actualment.

20- Fotografies

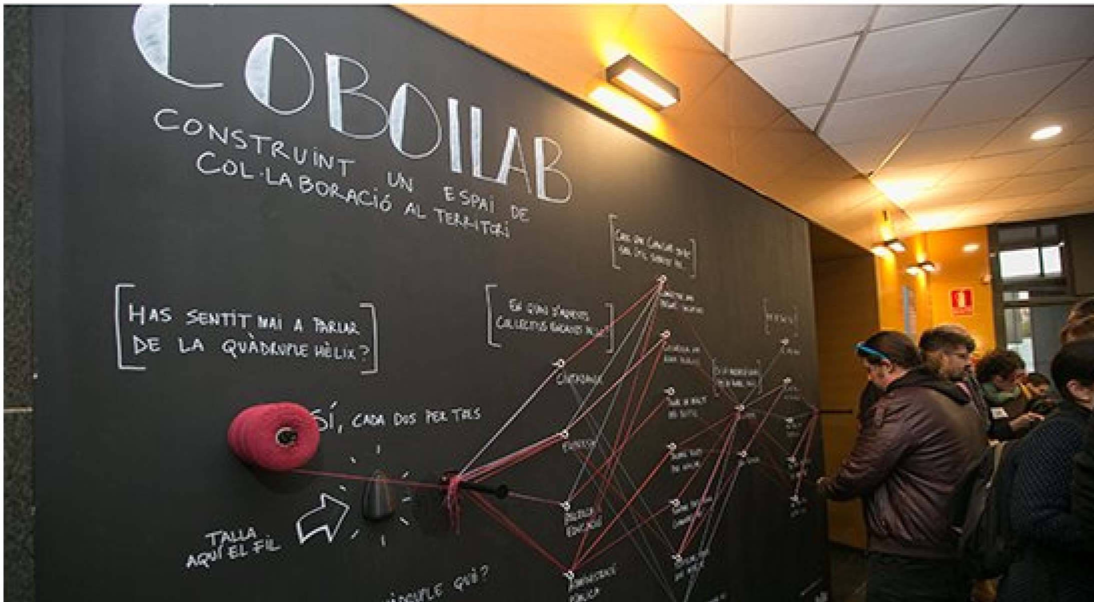

MADE IN
SANT
BOI
TALENT A DOJOI




Ciutadania
NECESSITO...
Empresa
REPTES SOCIALS
Centres de Coneixement
TACOMPANYEM!
Administració Pública
COBOI LAB
SOLUCIONS INNOVADORES
IMPACTE AL TERRITORI




coboi
EMPRENEDORIA I ECONOMIA SOCIAL


COBOILAB
CONSTRUINT UN ESPAI DE COL·LABORACIÓ AL TERRITORI
HAS SENTIT MAI A PARLAR DE LA QUÀDRUPLE HÈLIX?
SÍ, CADA DOS PER TRES
TALLA AQUÍ EL FIL



MACAO Nuovo centro per le arti, la cultura e la ricerca di Milano

2- Ubicació

Viale Molise 68, 20137 Milano

El 5 de maig de 2012, el col·lectiu d’artistes va ocupar la Torre Galfa, un gratacels de trenta pisos, abandonat des de feina 15 anys, per retornar-lo als ciutadans. Deu dies més tard, la Torre Galfa va ser desocupada i el col·lectiu va traslladar-se al Palazzo Citterio. El 16 de juny, es van instal·lar a l’ex Macello (antic escorxador) de Viale Molise 68, on segueixen residint. És un espai ocupat, i el col·lectiu està en procés de negociació amb l’Ajuntament de Milà.

3- Any de naixement

2012

4- Durada cronològica/trajectòria

En els cinc primers anys (2012-17) va acollir concerts, tallers, el festival “dentro l’editoria” (que significa «dins de l'editorial»), i esdeveniments de tot tipus relacionats amb el teatre, el cinema i la literatura. Va realitzar una investigació sobre l'Expo 2015, va fundar una revista, va promoure seminaris i va col·laborar amb universitats, entre altres actuacions. Aquell any, també es va posar en marxa el projecte de moneda social, CommonCoin, que segueix en funcionament.

El febrer de 2017 l'empresa Sogemi (empresa propietat del Municipi de Milà), va demanar-ne el desallotjament per vendre l'edifici, el 2018 Macao va proposar a l’ajuntament i Sogemi negociar per comprar l’edifici amb un acord de compra col·lectiva a l’estil de Mietshäuser Syndikat de Berlín, ja s’hi han apuntat 2.444 persones, però encara estan negociant. El municipi de Milà està a punt d’adquirir la propietat total de l’edifici (segons informació publicada a la premsa el 14/01/2019).

5- Model

Centre independent per a l'art, la cultura i la investigació que explora la producció artística com un procés viable per repensar el canvi social, elaborar una crítica política independent, i com un espai per a models de governança i producció innovadors.

6- Web

http://www.macaomilano.org

7- Perfils als que s'adreça

Artistes, treballadors, activistes, refugiats, que formen el Colectivo Macao.

8- Model d'accés/ús

La clau principal és un robot, per entrar s’obre la porta amb una trucada. El robot es basa en un llibre d’anotacions amb números verificats de les persones participants a l’assemblea.

9- Missió : Enfocament "polític"

Promouen el canvi social a través de l'art. Fan recerca sobre les condicions laborals de la indústria creativa i del sector cultural, el dret a la ciutat i solucions tecnològiques i noves formes d'organització per a la producció cultural.

Es presenten com un lloc on crear la cultura o contracultura, escapant de la lògica de l'art i la música en el qual les galeries i les companyies discogràfiques generen riquesa i en comparteixen una part amb els artistes.

Han creat la moneda social CommonCoin. Han col·laborat amb Freecoin i D-cent per dissenyar una plataforma per compartir mitjans de producció i coproducció en l'àmbit artístic, creatiu i cultural. I van crear amb Faircoop un Banc, el Bank of the commons, una cooperativa amb comptes personals que utilitza una multimoneda.

10- Serveis que ofereix

Ofereix residències artístiques.

Compta amb un programa intersectorial que organitza arts escèniques, cinema, arts visuals, disseny, fotografia, literatura, nous mitjans, hacking i reunions de comitès de ciutadans

11- Recursos compartits

Hi ha sales de reunió, grans espais per fer-hi esdeveniments i concerts, tallers, un cinema, un cinema-teatre, un hangar, estudi de so i ràdio etc.

Comparteixen una moneda social local de la comunitat, CommonCoin, promoguda pel Centre d'art de Macao. L'assemblea va decidir crear moneders comuns per autoavaluar la quantitat de diners que haurien de rebre les persones participants.

El projecte CommonCoin és un laboratori polític per re-significar el que creuen que té valor en una societat post-treball. Rebre uns diners i tenir accés a bens i serveis, no dependre d'un sou, del temps o dels productes dels mercats.

La comunitat distribueix CommonCoin per tasques i funcions de manteniment, cures, activisme, gestió, participació a assemblees, cooperació social, aspectes que produeixen riquesa col·lectiva, afavorint-les per sobre de les tasques per crear productes o produir esdeveniments. Aquests CommonCoins es poden canviar per euros.

12- Activitats i/o recursos genèrics

S'afavoreixen i retribueixen tasques i funcions de manteniment, cures, activisme, gestió, participació a assemblees, cooperació social, aspectes que produeixen riquesa col·lectiva.

13- Activitats per promoure l'ESS

No promouen l'ESS, promouen la contracultura.

14- Recursos econòmics necessaris

La comunitat local compra amb Commoncoins productes i béns que abans s'han comprat en el mercat global. Tots els participants a la xarxa de Macao reben un sou bàsic en euros que surt del 20% dels ingressos dels projectes que participen a l'Assemblea.

La quantia del sou bàsic depèn del nombre de persones que han participat cada mes i oscil·la entre 300 i 500 euros al mes per entre 25 i 65 persones. La mitja és de 400 euros per a 50 persones, al mes.

Com més participes a la governança i la gestió de l'organització, més participes també en la producció de valor comú.

L'efecte en la comunitat, segons explica la persona de contacte, és notable. En general no es busca el benefici propi perquè tothom té els ingressos bàsics, i per això és més comuna la intenció de col·laborar que de competir, i baixa la divisió de treball. L'assemblea ha debatut molt per entendre els rols que juguen els diferents participants en la producció col·lectiva, si un ha de fer feines de neteja o si ha de dedicar-se a fer tasques més complexes. Es busca canviar la idea de la producció social que es paga a cada persona en funció de les seves capacitats. S'han fet reunions setmanals per parlar d'aquest tema, connectant la relació humana i el disseny.

15- Sostenibilitat econòmica

No paguen lloguer perquè per ara estan en un espai ocupat.

Macao és una Associació Cultural però no utilitzen l'entitat jurídica per les relacions econòmiques. Es promou que cada subjecte dins de l'assemblea oberta, tingui i utilitzi la seva pròpia entitat jurídica, amb el benentès que treballen a favor de l'interès de l'organització.

Treballen amb un pressupost obert amb visualització de dades. No es preocupen de supervisar que no hi hagi malversació perquè consideren que si es dóna, en un moment o altre acaba sortint a la llum i es pot gestionar. El problema, diuen, no és de pèrdua de diners sinó de pèrdua de confiança entre els participants.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Es va constituir com a associació d'art amb milers d'adhesions individuals i d'entitats. Per ara, l'espai que utilitzen és un espai ocupat

17- Organització/Governança

Associació d'art que s'organitza en assemblea oberta o assemblea de gestió col·lectiva formada per prop de 80 persones que canvien de manera fluida. Les decisions es prenen per consens. S'organitzen de manera horitzontal, amb una distribució de tasques i responsabilitats. Es fa un reunió d'organització cada dimarts al vespre, que és oberta al barri i a la ciutat. Cada dimarts es dona la benvinguda a tothom, no hi ha un grup de persones amb responsabilitats específiques, el qual permet que es renovin de manera fluida i permeable les idees i els projectes.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

Hi ha varies persones (ara n'hi ha dues) que s'hi allotgen temporalment, però no hi ha habitatges a l'edifici. Tenen residències artístiques, però no hi ha espais privats. Hi ha entre 4 i 5 espais que tenen una clau perquè hi ha instruments i dispositius. A Macao hi ha gent que té claus per obrir aquests espais i hi acostumen a ser cada dia.

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

Es busca treballar l'afinitat de visions entre el públic i els artistes, i per això l'entrada a les produccions culturals, seminaris, tallers, concerts, exposicions,... és sempre gratuïta. Es busca un equilibri entre els ingressos i els costos

i la distribució equitativa dels beneficis generats entre els artistes i els treballadors. Una part dels recursos es destinen a projectes més fràgils econòmicament.

Estimula la participació activa del teixit social del barri, i fa arribar la qualitat cultural arreu de la ciutat, treballant a la perifèria.

El model que s'està treballant vol ser un dispositiu legal replicable i escalable a altres espais abandonats de la ciutat, i a diferència de l'Assilo Filangieri de Milano, busquen fer-ho segons les regles de l'estat.

20- Fotografies



Ph Luca Chiaudano

Fonts d'informació

- Macao vuol comprarsi l'ex borsa delle carni di Viali Molise, 16/05/2018
  http://www.arcipelagomilano.org/archives/46755
- Milano, il comune vuole sgomberare Macao e vendere l'ex macello, 15/09/2018
  http://www.milanotoday.it/politica/sgombero-macao.html
- Macao reinventa il concetto di istituzione fluida a Milano, 14/01/2019
  https://thesubmarine.it/2018/01/14/macao-intervista-galattica/

- Macao and its CommonCoin: the question of value, by Emanuele Braga (Macao, Milano) at ·#SWAP 2017 https://www.youtube.com/watch?v=NokMfOGMesU (VIDEO)
- CommonCoin http://www.macaomilano.org/IMG/pdf/commoncoin-2.pdf
- Live stream - GUIDA GALATTICA PER NUOVE ISTITUZIONI https://www.youtube.com/watch?time_continue=8514&v=40Y3eVUpG20

La Colaboradora (Zaragoza Activa)

2- Ubicació

C/ Mas de las Matas 20, Zaragoza (Edifici La Azucarera, seu de Zaragoza Activa)

3- Any naixement

2013

4- Durada cronològica/trajectòria

L’any 2013 neix La Col·laboradora, un projecte de Saragossa Activa, on es convida a participar primer a 100 persones emprenedores procedents d’altres projectes de la casa (viver d’empreses i altres acompanyaments). L’octubre del mateix any van obrir la convocatòria novament per 100 persones més. D’ençà aleshores s’han obert convocatòries de novembre a maig, un parell de cops l’any.

La Col·laboradora començà inicialment oferint la comunitat i el banc del temps, però poc a poc es foren incorporant nous serveis, després s’introduiren les co-formaciones, i altres activitats compartides i cogestionades col·lectivament.

Es tracta d’una comunitat orgànica que a mesura s’ha anat desenvolupant, s’ha anat adaptant a les necessitats dels membres que l’integren i les seves noves propostes.

5- Model

"La Col·laboradora un espai físic d'Intel·ligència Col·lectiva on una comunitat col·laborativa treballa en els seus projectes empresarials, socials o creatius amb l'únic requisit de pagament d'intercanviar idees, serveis i coneixement a través d'un banc del temps per enfortir l'economia col·laborativa dels seus membres i el seu entorn "

(...)

"Es tracta d'un entorn físic P2P on es gestiona el talent i es combina la filosofia de les xarxes d'intercanvi entre iguals (peer to peer) amb la intensitat del contacte humà a través de la trobada de comunitats col·laboratives."

La Col·laboradora és un espai cogestionat entre l'Ajuntament de Saragossa i els propis usuaris que s'impliquen en la governança del mateix i s'empoderen d'ell. Cada membre treballa en el desenvolupament del seu projecte amb el compromís de posar al servei de la comunitat 4 hores del seu temps per oferir serveis de forma voluntària en les tasques de governança del projecte (dinamització, comunicació o formació) o contribuint amb el seu coneixement assessorant a altres membres. Els seus òrgans de govern són la Junta Gestora i l'Assemblea.

6- Web

http://www.zaragoza.es/ciudad/sectores/activa/lacolaboradora/

7- Perfils als que s'adreça

En aquest espai es podran desenvolupar projectes empresarials, socials, creatius ... Va dirigit a emprenedors, freelances, autònoms, ONG, activistes, creatius, re-emprenedors que vulguin desenvolupar un projecte. La Col·laboradora la componen les persones amb un projecte a desenvolupar.

8- Model d'accés/ús

Per a totes les persones que comencen a formar part de La Col·laboradora és requisit imprescindible assistir a les sessions "CONEIX LA COL·LABORADORA". Es tracta de 3 sessions informatives en què membres de la Col·laboradora veterans i connectors dels diferents equips de gestió, ajuden a entendre aquest projecte basat en l'economia col·laborativa i que requereix cert coneixement i comprensió de les dinàmiques internes de funcionament (banc del temps , hores de col·laboració, tipus de col·laboració ...)

Després de conèixer com funciona La Col·laboradora, les persones amb projectes en fase idea o que encara no estan donats d'alta i per tant no facturen, comencen la formació per a emprenedors que té tres fases.

Pagament: Per a poder ser membre de la Col·laboradora cal donar 4 hores de temps al mes durant el primer any, oferint serveis i coneixements a altres membres o a la pròpia Col·laboradora, participant en la seva governança. Després del primer any es paga 4 hores a l'any.

No pagar durant 2 mesos comporta la sortida de la Col·laboradora.

La Col·laboradora llança dues convocatòries per a entrada de nous membres a l'any.

9- Missió : Enfocament "polític"

Missió: La Col·laboradora és una comunitat oberta que periòdicament seleccionarà problemes i reptes socials locals amb el propòsit de solucionar-los. Alguns seran senzills i concrets, i altres tindran més complexitat. En aquests últims aplicarem una metodologia basada a buscar solucions ja implantades en altres parts del món i crear les connexions claus per executar-les: emprenedors socials, equips locals d'implantació, tècnics de l'Ajuntament de Saragossa i inversors socials.

Tots els membres que vulguin podran col·laborar amb les seves hores en aquest projecte i després canviar-per al seu propi projecte dins de la Comunitat.

Pensem que tots podem ser potencials agents de canvi i des de La Col·laboradora volem posar el nostre granet de sorra per transformar una mica el món.

10- Serveis que ofereix

Activitats i espai per connectar amb la Comunitat (Esmorzar amb Diamants, Cafès CO, Karmas, Coasesorías ...)

Formació per a emprenedors (COMASTER)

Assessoria de model de negoci (Codisseny de Negoci)

Acompanyament en el procés emprenedor (Matriuskas Col·laboratives)

Espai comú de la planta 3 de la Sucrera accessible a totes les persones membres de la Col·laboradora. ofereix:

Llocs flexibles de Treball

connexió WIFI

Cuina (Zona d'office)

Taules de treball i reunió.

Zona de formació.

Espai de Coworking. Es tracta de llocs fixos de treball, a la planta 1 de L'Azucarera. Per accedir a un lloc fix de l'coworking cal sol·licitar una vegada que la persona formi part de La col·laboradora. Té un cost de de 20 € i 4 hores de col·laboració al mes mentre s'ocupi el lloc de coworking. Disposa de connexió internet, taquilla, domiciliació social, recepció de paqueteria i servei de autorreprografía: impressió, fotocopiadora i escàner (cost segons còpies).

Sala de reunions privada a la Planta 5

Comunitat Col·laborativa. Introducció en els grups i xarxes de la Col·laboradora

Infoactiva. Servei d'assessoria i informació a emprenedors

Visibilitat a la pàgina web

11- Recursos compartits

Espai comú de la planta 3 de l'edifici de l'Azucarera. En aquest espai comptem amb:

- Llocs flexibles de treball
- connexió Wifi
- Cuina (Zona d'office)
- Taules de treball i reunió
- Zona de formació

Espai de coworking a la planta 1 de L'Azucarera.

- 25 llocs de treball fixos
- taquilles
- connexió Wifi
- Autoreprografía
- seguretat
- neteja
- Recepció de missatgeria

Sala de reunions planta 5.

Disponible per a tots els membres de la Col·laboradora que la necessitin per a reunions d'equip o amb possibles clients. Cal reservar-la amb antelació i té un límit d'ús de tres hores al dia i un dia a la setmana. Aquesta sala no es pot utilitzar per donar serveis professionals, només és per a reunions.

12- Activitats i/o recursos genèrics

- Espai comú de la planta 3 de l'edifici de l'Azucarera.
- Espai accessible per a tots els membres de la Col·laboradora en el qual es duen a terme les activitats, formacions i reunions, i al qual es pot accedir per anar a treballar de forma puntual, quedar per col·laborar entre membres, menjar o xerrar simplement. Allí es realitzen també els Esmorzars amb diamants, els Cafès Co, Karmas i qualsevol esdeveniment que organitzem.

14- Recursos econòmics necessaris

Pressupost: 50.000€

Actividades, coordinación i organizació

Personal: 1 persona contractada funcionaria (Grup C1)

15- Sostenibilitat econòmica

(Informació de l'informe de iLabso per Terrassa, fa referència a Zaragoza Activa en global, inclou la Colaboradora i altres projectes i espais, desembre 2016)

Han tingut beques estatals amb anterioritat, però actualment el finançament és aportat íntegrament per l'Ajuntament.

Els ingressos provinents dels projectes propis (pagament per serveis de coworking i viver d'empreses) són simbòliques (gestionat per una empresa externa Milenium, no ho factura l'Ajuntament). No tenen una incidència massa important en un pressupost tant gran

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Pressupost municipal destinat a Zaragoza Activa(Ajuntament de Saragossa), una de les partides es destina a la Colaboradora.

17- Organització/Governança

L'equip de la Col·laboradora el conformen tots els membres de la Col·laboradora. Tots i totes participen en la configuració de la Comunitat, en la gestió de l'espai i el que passa en ell. Per a això la Col·laboradora es dota d'una estructura organitzativa que propicia una gestió horitzontal, transparent, oberta i col·laborativa.

En aquesta estructura destaquen:

l'Assemblea

Òrgan de representació de la Col·laboradora. Aquí es debaten i comenten tots els temes que preocupen als membres de la Col·laboradora. Des de l'Assemblea es poden proposar solucions, alternatives i aportacions que seran preses a consideració per la Junta Gestora. La componen tots els membres de la Col·laboradora i es reuneix un cop l'any.

La Junta Gestora

És l'òrgan de gestió ordinària de l'espai i resol el dia a dia de la Col·laboradora. La componen: 1 tècnic municipal de Saragossa Activa i 7 Connectors. Es reuneix un cop al mes. Per facilitar la participació de totes les persones que formen part de La Col·laboradora les juntes són obertes. D'aquesta manera qualsevol pot participar-hi.

Les connectores

Responsables de cadascuna de les Àrees de Gestió. Dinamitzen i coordinen els equips, motiven la participació i realitzen les activitats pròpies del seu equip. Es trien entre els membres de la comunitat i la seva funció com a connector té una durada de dos anys. Són els representants de la comunitat en la Junta Gestora.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

(Veure informació apartats 11 - 13)

20- Fotografies

(indicar-ne font, autor/a o titular de drets, cessió d'ús que ens han fet o llicència, si s'escau)



.

Font: https://www.soydezaragoza.es/zaragoza-activa/

Can Fugarolas. Taller de reparacions socials, culturals i sostenibles

2- Ubicació

«Can Fugarolas» Carrer Toló, 8-18, barri de L'Havana, Mataró.

Antic concessionari i taller de reparació de camions.

Inicialment l'associació ¿? llogava l'espai al propietari i a partir de ¿? va signar un contracte de masoveria urbana a ¿50? anys pel qual l'associació es compromet a fer la rehabilitació i manteniment de l'espai.

3- Any naixement

2013 (novembre)

4- Durada cronològica/trajectòria

Des de 2013. Projecte encara en funcionament.

5- Model

S'autodefineix com a «taller de reparacions socials, culturals i sostenibles» fent el joc de paraules amb l'activitat de taller de reparacions que hi havia hagut a l'edifici. Proporciona espai als col·lectius que tenen projectes en aquests àmbits. És un projecte autogestionat pels col·lectius.

6- Web

https://www.canfugarolas.org/

7- Perfils als que s'adreça

- Companyies de circ i arts escèniques; estudiants de circ infantil, joves i adults.
- Artistes que necessiten un taller.
- Cooperatives, empreses socials i professionals que necessiten un espai de treball.
- Col·lectius i persones amb projectes socials, culturals i de sostenibilitat ecològica.
- Veïns del barri de l'Havana i de Mataró.

Col·lectius allotjats l'any 2019:

- Cronopis: col·lectiu que treballa en la promoció i desenvolupament del circ. Entenen el circ com un art escènica sense límits on hi conviuen la música, el teatre, la dansa, l'escenografia, etc. Es un espai obert a tothom que vulgui expressar les seves inquietuds artístiques i escèniques, tan per a professionals com per amateurs, a través de quatre línies d'actuació: formació, assaig i entrenament, creació i difusió/promoció de les arts del circ.

- Tenen escola de circ per infants, joves i adults. Hi ha diverses companyies i també acullen companyies residents ¿¿???. Regularment fan espectacles en el mateix espai de Can Fugarolas, com a les festes de Nadal o al final de curs.
- Coworking: espai de treball que es va posar en marxa al setembre de 2014 després d'habilitar-lo; és un espai amb despatxos, aïllament tèrmic
- Escola No Oficial d'Idiomes: classes d'idiomes que es duen a terme dins la sala de reunions del Coworking. Hi ha diversos grups de nivells diferents i es fan classes d'anglès i francès.
- Magatzems: col·lectiu que gestiona tota la part de magatzems. Actualment hi ha més de 20 companyies de circ, teatre i d'altres que en fan ús. Espai al soterrani.
- Godrac: colla de drac d'aigua de Mataró. Tenen un espai al magatzem per guardar el seu material.
- Pàmboli: associació d'artistes de teatre i espectacles. Actualment tenen un espai al magatzem per guardar material. Espai al soterrani. Sala polivalent.
- Taller d'Escultura: taller de creació artística on desenvolupar projectes escultòrics amb diversos materials (guix, fang, fusta, resines...) que gestiona una artista (Mireia). Els dijous al vespre també s'hi fan sessions de dibuix amb model conjuntament amb diversos membres de Fugart. Espai al soterrani.
- Fugart: espai de tallers per a artistes plàstics de diverses disciplines. Disposa de dos espais diferenciats, un de col·lectiu on els artistes comparteixen espai, eines i recursos, i un de residències on els artistes, individualment, poden realitzar els seus treballs de manera més íntima. Actualment (2019) hi ha ¿¿¿??? col·lectius residents.
- Horts: col·lectiu creat a mitjans dels 2014 amb la idea de donar vida a un pati abandonat però amb molt de potencial. Després de molt de treball i de mimar molt la terra podem disposar d’un espai obert a la...
- Banda musical: agrupa a persones de Can Fugarolas amb un interès musical. Actualment són 16 membres aproximadament. Està oberta a tothom i no hi ha pràcticament nivell musical mínim o màxim per entrar, més enllà de les ganes de gaudir i compartir música amb la resta. No tenen un espai fix.
- Taller de Serigrafia: col·lectiu que utilitza un espai de serigrafia al costat de Fugart (3er pis)
- Taller de Costura: taller de confecció a partir del cuir i teixits diversos. Dues persones amb dos projectes diferents ocupen l’espai. Espai al primer pis.
- Alliberament Animal: espai per tal de debatre, analitzar i combatre els diferents tipus d'opressió que pateixen els animals.
- Xarxa de Ciència, Tècnica i Tecnologia (XCTiT): avaluen les propostes tecnològiques dins de la Cooperativa Integral Catalana i altres propostes externes que responguin als mateixos criteris de llicència lliure (CopyLeft), tecnologies re-apropiades, comercialització
- Taller Col·lectiu: taller compartit per diverses iniciatives; dins del taller hi ha fusters, ferrers, dissenyadors, torners i la Oficina de la Xarxa de Ciencia Tecnica i Tecnologia. Recullen eines i materials en desús. Ajuden a projectes als quals els falta espai i eines.

- Ecoopirativa: cooperativa de consum ecològic amb la voluntat de buscar alternatives a l'actual model de consum i de societat. Reivindiquen el producte ecològic de proximitat, contribuint a respectar el medi ambient i donar suport al cooperativisme i l'economia social. Treballen per afavorir i participar en la creació de nous projectes a l'entorn local.
- Cooperativa de Consum l'Estrella: s'estructura i s'organitza com un projecte de col·lectivització del consum de productes ecològics. La cooperativa neix amb la nostra intenció de respectar l'entorn i la propia salut consumint productes ecològics i fomentar el consum del comerç just i responsable. S'organitza en 5 eixos: compra col·lectiva (productes ecològics i criteris de compra per garantir la subsistència dels proveïdors), difusió del consum ecològic, coordinació amb altres grups (formant part d'Ecoconsum), activitat política (campanyes consum ecològic i altres projectes afins), treball compartit (viabilitat del projecte a partir de la participació responsable).
- Estudi i Mig: projectes de pre-producció, producció i post-producció audiovisual.
- LAC: Laboratori d'Aprenentatge Científic, és una associació amb l'objectiu d'oferir un espai de lleure per a l'expressió i experimentació científico-tecnològiques destinat a infants i joves.
- WCLab: laboratori fotogràfic per a la realització d'hologrames, col·laboració entre l'Estudi i Mig i LAC.
- Entramat: taller d'idees, projecte que defensa la inclusió real de les persones amb diversitat funcional, així com la d'altres col·lectius. Són persones com qualsevol altra, amb interessos, inquietuds, capacitats, límits, ganes d'...
- Sopars Populars: Col·lectiu que organitza els sopars dels dijous, on cada setmana cuina una persona diferent, es juga a ping pong i es parla. Ofereix un espai a on la gent de la fàbrica i coneguts poden socialitzar. Espai al soterrani.

8- Model d'accés/ús

- Per accedir a activitats de l'espai cal fer-se soci de l'associació perquè et cobreixi l'assegurança quan ets dins de l'espai. Associar-se és gratuït però pots aportar una quota voluntària.
- Els col·lectius que volen fer ús de l'espai han d'omplir un formulari indicant les seves necessitats https://canfugarolas.org/nova-proposta-de-projecte
- Els col·lectius que fan ús dels espais contribueixen al seu manteniment econòmicament i amb la participació a les «jornades de curro»; també paguen la seva part corresponent dels subministres (pel subministre elèctric hi ha un sistema de monitorització del consum que es fa en cada zona de l'edifici).
- Les persones usuàries/participants a les activitats que fan els col·lectius (com ara l'escola de circ) fan el pagament de quotes i assegurances, si s'escau, al col·lectiu en concret.
- Tots els col·lectius tenen un participant a «Tronc» que és la comissió permanent oberta que es reuneix regularment i també té una llista de correu.
- Tots els col·lectius tenen clau de l'edifici, la zona de coworking i tallers d'art és una zona tancada a la 3ª planta dins l'edifici i té una clau específica que tenen les persones i col·lectius que en fan ús.

- Cada col·lectiu té com a mínim un usuari a la web per poder penjar notícies que surten automàticament en portada i també per poder fer reserva d'espais d'ús col·lectius. Hi ha un calendari per les activitats i un altre per a les reserves.

9- Missió : Enfocament "polític"

Can Fugarolas es defineix com una «suma d'iniciatives socials, culturals, artístiques i de barri de diversos col·lectius (···) obert al barri, a la ciutat i al seu entorn, que aspira a ser un motor cultural i social en benefici de les persones.», també declara que promou «l'autogestió i el món educatiu».

Va néixer amb el propòsit de rehabilitar l'edifici en desús *Can Fugarolas* per crear un «espai multidisciplinar sostenible, que englobi qualsevol tipus d'arts, projectes socials i viver d'empreses socials, sostenibles i/o culturals» que alhora sigui un espai obert a les iniciatives veïnals del barri de l'Havana de Mataró on està situat.

A les entrevistes de «Gent de Can Fugarolas» fetes al 2016 resumides al vídeo «un pistó que mou el món» es defineix com:

- lloc que té un efecte multiplicador que fa que passin coses màgiques
- autogestió que es posa en pràctica i funciona
- demostració que les coses poden funcionar de manera assembleària i per col·lectius
- lloc on cooperar i treballar plegats
- un pistó que mou el món des de Mataró, al Maresme

10- Serveis que ofereix

- Context on tirar endavant projectes personals i col·lectius, amb oportunitats de col·laboració i enxarxament amb altres projectes, participant a una experiència d'autogestió d'un espai, amb accés als recursos disponibles en aquest.
- Seu social del col·lectiu i espai on fer les seves activitats

11- Recursos compartits

- Subministrament d'electricitat, aigua i gas
- Serveis informàtics:
    - Connexió a internet (amb fibra Guifinet 1Gb/1Gb simètric)
    - Servidor de correu electrònic amb adreces per als col·lectius
    - Servei de llistes de correus amb una llista per col·lectiu amb el domini canfugarolas.org; una llista per difusió interna de jornades de curro i assemblees; i una llista per tronc
    - Servidor NextCloud per compartir fitxers
- Espais comuns de Cuina, Pati, Escenari del Subterrani i Sala de reunions de Coworking amb reserva via web.

- Possible ús de magatzems parlant amb el col·lectiu de magatzems.
- Ús del taller

12- Activitats i/o recursos genèrics

- Jornades de curro mensuals com a activitat alhora de cura de l'espai i de cohesió comunitària
- Aniversari anual, que pot durar diversos dies (10 dies al 2018) amb diverses activitats (tallers, cabaret, paella, asado, etc) on es reparteixen les tasques i on participa i assisteix molta gent.
- Sopars dels dijous, on cada setmana cuina una persona diferent, es juga a ping pong i es parla; espai de cohesió de la comunitat de Can Fugarola i coneguts.
- Agenda d'activitats a la web
- Plafó d'activitats a l'accés a la rampa
- Sistema de reserva d'espais
- Assemblees anuals

13- Activitats per promoure l'ESS

L'espai és de gestió comunitària i el seu funcionament contamina els col·lectius i les seves relacions; es fomenta l'autogestió a través de la pràctica d'autogestió i de prendre cura de l'espai com un recurs comú.

Hi ha 2 cooperatives de consum alimentari a l'espai i s'hi va crear la cooperativa de consum SomMobilitat. Cronòpis com a associació que gestiona l'espai de Circ fomenta la col·laboració entre companyies i artistes. La convivència en el mateix espai i la col·laboració en la millora i manteniment d'aquest fomenta la coneixença entre col·lectius i la col·laboració.

14- Recursos econòmics necessaris

- Lloguer, els primers anys, i aportacions a la rehabilitació de l'edifici a partir de la mesoveria urbana
- Pagament dels subministres d'electricitat, aigua i gas
- Neteja i manteniment dels espais

15- Sostenibilitat econòmica

- Aportacions econòmiques dels col·lectius pel manteniment de l'edifici i els subministraments
- Aportacions voluntàries dels socis a l'associació
- Contracte de masoveria urbana per 10 anys amb la propietat per fer ús de l'edifici a canvi de la seva rehabilitatció
- Jornades de curro regulars de tota la comunitat per tasques de manteniment, adequació i rehabilitació

- Al 2014 van fer una campanya de crowdfunding amb Verkami en que 199 persones van aportar 8630€ per a treballs i materials de rehabilitació de l'edifici (es va poder fer la instal·lació elèctrica i d'aigua així com l'acondicionament dels labavos).
- Al 2016 van fer una segona campanya amb Verkami en que 305 persones van aportar 15.600€ per fer obres majors (reparació del voladís, ignifugació de les bigues, reparació del forjat de la paret exterior, il·luminació de la planta baixa i acondicionament dels lavabos). Els col·lectius de Can Fugarolas van aportar les recomenses per a les persones que contribuïen fent donacions.

16- Privat/Públic/Comú + Tipus d'entitats gestores/promotores

Projecte procomú; espai de gestió comunitària.

El projecte és gestionat per una associació de tipus federació privada sense afany de lucre amb el nom «Can Fugarolas, Taller de reparacions socials, culturals i sostenibles» formada per diverses associacions que participen a l'espai. L'associació té un contracte de masoveria urbana amb la propietat de l'edifici.

L'associació «Amics de Can Fugarolas» (en procés de constitució) té 360 persones sòcies i 25 col·lectius (gener 2019). Hi ha un formulari a la web per associar-se.

17- Organització/Governança

La base de la participació i governança és «Tronc»; la comissió permanent que es reuneix quinzenalment durant tot l'any i que també té una llista de correu on es comparteix informació. Es demana que tots els col·lectius hi siguin representats i de forma rotativa els col·lectius es reparteixen la organització de la reunió de Tronc (convocar, recollir punts de l'ordre del dia, fer l'acta de la reunió, enviar-la a la llista de correu i penjar-la a la web). Hi ha una mitjana de 15-20 persones que participen a Tronc.
Les assemblees són anuals, amb una mitjana de 50-60 persones.

18- Característica espais: tipus d'espais i usos dels mateixos

És l'edifici d'un antic concessionari taller de reparacions de camions. Es mantenen algunes elements identificadors d'aquest, com el cartell exterior. És un edifici de tres plantes amb un total de 4.000 m2 i un gran pati exterior. La planta baixa a peu de carrer té el sostre molt alt i és la part habilitada per les activitats de l'associació de circ «Cronopis».

L'espai es divideix en les següents zones:

- Zona Arts Escèniques (Planta principal)
- Zona Vídeo
- Zona Coworking i tallers d'art «fugart» (3ª planta)
- Zona Tallers i magatzem (Planta -1)
- Zona Pati / Horts

19- Retorn a la comunitat d'incubació i retorn "extern" social, al territori,...

...

- Els col·lectius es reparteixen les tasques de neteja dels lavabos del soterrani i de la rampa
- Es fa una jornada de curro al mes on tots els col·lectius i persones usuàries estan convidades.

21-Fonts d'informació

- Canal «Can Fugarolas» a Vimeo https://vimeo.com/user23129469
  - Vídeo «Dia 0 de l'espai» que mostra una animació de la representació tridimensional de l'espai de Can Fugarolas i el projecte inicial d'usos dels espais. Imanol Urban 2014. https://vimeo.com/83439023 https://www.canfugarolas.org/espaidins
  - Vídeo «Abans i després de 3 anys» que mostra la transformació de l'espai des de 2013 a 2016, fet per la campanya amb Verkami per aconseguir fons per fer obres majors de rehabilitació. Estudi i Mig + Banda Fugarolas 2016. https://vimeo.com/190692743
  - Vídeo «Un pistó que mou el món» que resumeix les entrevistes en vídeo a la «Gent de Can Fugarolas», fet per la campanya de Verkami 2016. https://vimeo.com/192361506